

# БАКИНСКИЙ Работчий

УЧРЕДИТЕЛИ - УПРАВЛЕНИЕ ДЕЛАМИ ПРЕЗИДЕНТА АЗЕРБАЙДЖАНСКОЙ РЕСПУБЛИКИ И РЕДКОЛЛЕГИЯ ГАЗЕТЫ

Еженедельная общественно-политическая газета

№144  
(30020)  
28 ноября 2025 года  
Пятница

Выходит с мая 1906 года

Территория  
возможностей  
Карабах превращается  
в центр индустриального  
и аграрного роста

info@br.az www.br.az

## Новый импульс ненефтяному сектору

Президент Ильхам Алиев принял участие в открытии завода по производству минеральной каменной ваты AZWOOL



## Навстречу Целям устойчивого развития

Азербайджан на передовой  
современного градостроительства



Благодаря передовым урбанистическим программам, успешно реализуемым под руководством Президента Ильхама Алиева, современным проектам и особенно всенародной стройке на освобожденных территориях Азербайджан стал одной из передовых стран в данной сфере.

Хююг САЛМАНОВ,  
«Бакинский рабочий»

Не случайно именно Баку избран решением исполнительного совета Программы ООН по населенным пунктам (UN-Habitat) столицей 13-й сессии Всемирного форума городов (WUF13), который состоится 17-22 мая следующего года.

Прежде всего вердикт связан с успехом всех предыдущих всемирных слетов глав государств и прави-

⇒ 3

## Образец безопасности

Национальная методика борьбы с глобальными катастрофами как пример для других стран

Декларация III Бакинского форума безопасности, состоявшегося 21 сентября на тему «Взаимодействие органов безопасности в предотвращении гуманитарных кризисов и глобальных техногенных катастроф во время террористических атак и вооруженных конфликтов», и обращение Президента Азербайджанской Республики Ильхама Алиева к участникам мероприятия зарегистрированы и распространены в качестве документа Генассамблеи и Совбеза ООН.

После распада социалистической системы и особенно с начала ХХI века на фоне углубления геополитических противоречий между глобальными центрами силы, а также многократно участвовавшихся вооруженных конфликтов в различных ре-



⇒ 3

гионах мира, активизация террористических группировок и роста угроз международной безопасности стало понятно, что ни одно государство не способно в одиночку противостоять вызовам современности. Так появились новые реалии, которые обусловили роль межгосударственного сотрудничества на современном этапе.

## Стратегия вместо фантазий

Азербайджан выстраивает внешнеполитическую стратегию, учитывая новые геополитические реалии

В последние годы в общественно-политическом дискурсе Азербайджана все настояще звучат призывы к формированию новой национальной идеи - концепции, способной объединить общество, задать стране долгосрочные ориентиры и укрепить ее позиции в стремительно меняющемся мире.

Современная международная обстановка характеризуется возросшей турбулентностью, изменением балансов сил и появлением новых центров влияния. Эти процессы неизбежно затрагивают и Азербайджан, который после восстановления территориальной целостности и укрепления собственной региональной роли оказался перед необходимостью адаптации к новым геополитическим реалиям. Сегодня перед страной стоит вопрос: какие



стратегические цели должны определить ее развитие в долгосрочной перспективе и какие шаги потребуются для трансформации Азербайджана в полноценную среднюю державу с устойчивыми глобальными связями и самостоятельной внешнеполитической линией?

⇒ 9

## Без афиши - никак

Минобороны Армении настаивает на укреплении армии

Сокращение численности вооруженных сил Армении не может быть и речи - напротив, благодаря сокращению срочной службы с двух до полутора лет возрастет число резервистов и солдат сверхсрочной службы.

Фидан САЛМАНОВ

Есть сферы, не терпящие разглашения и публичных анонсов, а потому когда на заседании парламентской комиссии по вопросам обороны и безопасности «цивильный» министр обороны Армении Сурен Папикян при журналистах



обсуждает подробности законопроекта о сокращении срочной службы с двух до полутора лет, это означает одно - человек не связан с армией и ее законами.

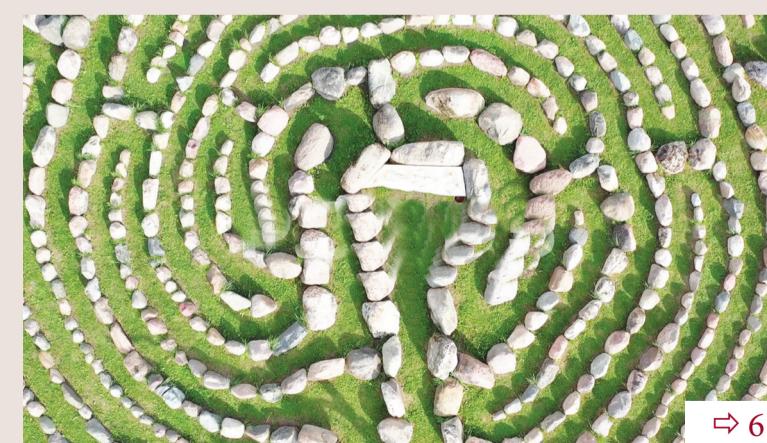
⇒ 9

## Вопрос мира и лабиринт алогичности

Почему завершение войны в Украине вызывает в Армении тревогу вместо облегчения

Завершение военных действий всегда становится решающим моментом, сопровождаемым мощным приливом оптимизма и веры в здоровый смысл. Настолько тягостны и изматывающи силовые противостояния, что они подавляют людей психологически, усилив чувство тревоги и страха.

Тофик АББАСОВ,  
политический обозреватель



⇒ 6

облегчение и надежду. Продолжение боевых действий вдоль почти полутора тысячи километровой линии фронта вызывает все боль-

ше тревоги, ибо любой современный конфликт таит угрозу перераспределения в глобальную катастрофу с риском применения ядерного оружия.

# Хроника

## Новый импульс ненефтяному сектору

Президент Ильхам Алиев принял участие в открытии завода по производству минеральной каменной ваты AZWOOL



Президент Азербайджанской Республики Ильхам Алиев принял участие в открытии завода по производству минеральной каменной ваты AZWOOL компании «Матанат-А» в Гададагском районе Баку.

Министр экономики Микаил Джаббаров и председатель Наблюдательного совета компании «Матанат-А» Эльхан Баширов проинформировали главу государства о деятельности завода.

Сначала Президент Ильхаму Алиеву была представлена информация о компании «Матанат-А», основанной в 2000 году. В компании, которая на протяжении 25 лет функционирует в секторе производства строительных материалов, входят заводы по производству сухих строительных смесей «Матанат-А», по производству гипсокартона и изделий на основе гипса AGDA, по производству извести, оборудования и станков AZERLİME и машиностроительный завод ELBERG. В общей сложности на предприятиях компании создано около 1000 рабочих мест.

Завод по производству минеральной ваты AZWOOL располагается на территории площадью 10 гектаров. На предприятии установлено современное оборудование производства США, Германии и Турции. Годовая производственная мощность завода составляет 1,5 миллиона кубометров минеральной каменной ваты.



Минеральная каменная вата – один из местных продуктов, обладающих конкурентными преимуществами. Она пользуется большим спросом на внутреннем и внешнем рынках. Открытие завода будет способствовать развитию местного производства, удовлетворению потребностей внутреннего рынка и повышению конкурентоспособности азербайджанской продукции на внешнем рынке.

Предприятие обеспечит потребности нашей страны в минеральной каменной вате, значительно снизив зависимость от импорта. Производимая здесь продукция также будет экспортirоваться в Грузию, страны СНГ и Ближнего Востока.

Президент Ильхам Алиев также ознакомился с продукцией, производимой на предприятиях компании «Матанат-А». Было сообщено, что

на заводах компании выпускается свыше 3 тыс. наименований продукции под более чем 200 торговыми марками. Помимо удовлетворения внутреннего спроса, продукция экспортirуется в Казахстан, Грузию, Ирак, Украину, Узбекистан и другие зарубежные страны под брендом Made in Azerbaijan.

Глава государства ввел завод в действие.

Благодаря проводимой под руководством Президента Ильхама Алиева работе по диверсификации и развитию ненефтяного сектора в нашей стране создаются новые производственные участки. Все это также вносит большой вклад в открытие новых рабочих мест и повышение занятости населения.

АЗЕРТАДЖ



## Объединяя общие усилия

Премьер-министр Али Асадов встретился с гендиректором «Российских железных дорог»

26 ноября премьер-министр Азербайджанской Республики Али Асадов встретился с генеральным директором - председателем правления ОАО «Российские железные дороги» Олегом Белозеровым.

В ходе встречи были обсуждены текущее состояние и перспективы развития азербайджано-российского экономического сотрудничества



стрема по различным направлениям. Особое внимание было уделено сотрудничеству в транспортно-логистической сфере, в том числе взаимодействию между железнодорожными дорогами.

Отмечена важность продолжения совместных усилий по наращиванию транзитного потенциала региона. В этом контексте подчеркнута необходимость синхронного проведения работ по развитию



инфраструктуры вдоль Международного транспортного коридора Север-Юг и поддержанию устойчивого роста объемов грузоперевозок по данному маршруту.

Во встрече участвовал председатель ЗАО «Азербайджанские железные дороги» Ровшан Рустамов.

## Баку и Анкара усиливают союз

История отношений, основанных на братских связях

Представитель Президента АР по особым поручениям Халоф Халафов посетил Турцию, где провел встречи с министром иностранных дел братской страны Хаканом Фиданом, главным советником Президента Турции Акифом Чагатаем Кылычем и заместителем министра иностранных дел Беррис Экинджи.

На встречах были рассмотрены история отношений, основанных на братских связях между двумя странами, а также перспективы их дальнейшего развития, обсуждены вопросы расширения взаимодействия по всем направлениям.

Стороны обменялись мнениями вокруг других региональных и международных вопросов, представляющих взаимный интерес.

Кроме того, стороны обсудили вопросы, вытекающие из повестки действующего председательства Азербайджана в Совещании по взаимодействию и мерам доверия в Азии (СВМДА), в том числе тему трансформации СВМДА в международную организацию.



В ходе официального визита в Италию министр иностранных дел Азербайджана Джейхун Байрамов встретился с председателем Палаты депутатов парламента Итальянской Республики Лоренцо Фонтаной.

Об этом сообщили в Министерстве иностранных дел. На встрече были обсуждены вопросы двустороннего и многостороннего сотрудничества между Азербайджаном и Италией, а также текущая ситуация в регионе в постконфликтный период.

Подчеркивалась важность диалога на высшем уровне, парламентской дипломатии, а также взаимных визитов председателей парламентов и парламентских делегаций в развитии стратегического партнерства.

Сотрудничество между Азербайджаном и Италией в политической, экономической, энергетической, торговой, транспортной, коммуникационной и гуманитарной сферах успешно продолжается, особо подчеркивается долгосрочное сотрудничество в энергетической сфере, в частности



важная роль Азербайджана в обеспечении энергетической безопасности Европы. Было также отмечено, что создание Итalo-Азербайджанского университета, имеющего большое значение для двусторонних отношений, придало стратегическому партнерству дополнительный импульс.

В ходе встречи министр Джейхун Байрамов обстоятельно проинформировал о бывшем армяно-азербайджанском противостоянии, текущей

ситуации и новых реалиях в регионе в постконфликтный период, результатах исторической Вашингтонской встречи, а также широкомасштабных восстановительно-созидательных работах, проводимых на освобожденных от оккупации территориях.

Также стороны провели обмен мнениями и по другим вопросам двусторонней и региональной повестки, представляющим взаимный интерес.



Обсуждены вопросы сотрудничества между Азербайджаном и Италией

В ходе официального визита в Италию министр иностранных дел Азербайджана Джейхун Байрамов встретился с председателем Палаты депутатов парламента Итальянской Республики Лоренцо Фонтаной.

Об этом сообщили в Министерстве иностранных дел. На встрече были обсуждены вопросы двустороннего и многостороннего сотрудничества между Азербайджаном и Италией, а также текущая ситуация в регионе в постконфликтный период.

Подчеркивалась важность диалога на высшем уровне, парламентской дипломатии, а также взаимных визитов председателей парламентов и парламентских делегаций в развитии стратегического партнерства.

Сотрудничество между Азербайджаном и Италией в политической, экономической, энергетической, торговой, транспортной, коммуникационной и гуманитарной сферах успешно продолжается, особо подчеркивается долгосрочное сотрудничество в энергетической сфере, в частности

## Распоряжения

Президента Азербайджанской Республики

### О присвоении сотрудникам Министерства юстиции Азербайджанской Республики высших специальных званий

Руководствуясь пунктом 24 статьи 109 Конституции Азербайджанской Республики, постановляю:

Присвоить следующим сотрудникам Министерства юстиции Азербайджанской Республики высшее специальное звание государственного советника юстиции III класса:

Абиддину Габиль оглу Гусейнову - заместителю министра юстиции

и Азербайджанской Республики Тогрулу Айдын оглу Гусейнову - заместителю министра юстиции Азербайджанской Республики.

Ильхам АЛИЕВ,  
Президент  
Азербайджанской Республики

г.Баку, 26 ноября 2025 года

### О награждении работников органов юстиции Азербайджанской Республики

Руководствуясь пунктом 23 статьи 109 Конституции Азербайджанской Республики, постановляю:

За плодотворную деятельность в органах юстиции наградить следующих лиц:

медалью «Терегги»

Абилова Адилы Фазиль оглу  
Мурадову Айтен Джаканир гызы  
Насибова Эльчина Рафиг оглу

медалью «За отличие на государственной службе»

Абдуллаеву Пультен Рамиз гызы  
Абдулова Хакима Абдулгасан оглу  
Гусейнова Эмиля Фуган оглу  
Исаева Огтай Али оглу  
Мамедова Джавида Мирзабаба оглу  
Мамедова Юниса Мамед оглу  
Мурадову Матанат Фадиль гызы  
Закирюму Лейлу Азиз гызы.

Ильхам АЛИЕВ,

Президент Азербайджанской Республики

г.Баку, 21 ноября 2025 года

### Председателю Президиума Боснии и Герцеговины Его превосходительству господину Желько Комшичу

Уважаемый господин Председатель!  
От своего имени и от имени народа Азербайджана передаю Вам и всему нашему народу самые искренние поздравления и наилучшие пожелания по случаю национального праздника Боснии и Герцеговины.

Развитие связей между Азербайджаном и Боснией и Герцеговиной по восходящей линии вызывает удовлетворение. Наша постоянно растущая политическая контакты и активный диалог сопровождаются плодотворным взаимодействием в ряде сфер.

Уверен, что отношения между Азербайджаном и Боснией и Герце-

говиной, основанные на дружбе двух народов, будут вперед развиваться благодаря нашим совместным усилиям, а сотрудничество продолжит крепнуть.

В столь знаменательный день желаю Вам крепкого здоровья, счастья, успехов в делах, дружественному народу Боснии и Герцеговины - постоянного благополучия и процветания.

С уважением

Ильхам АЛИЕВ,  
Президент  
Азербайджанской Республики

г.Баку, 21 ноября 2025 года

### Султану Бруней-Даруссалама Его величеству Хаджи Хассаналу Болкиаху

Ваше величество!

От себя лично и от имени народа Азербайджана передаю Вам и всему нашему народу искренние поздравления и наилучшие пожелания по случаю 30-летия установления дипломатических отношений между Азербайджанской Республикой и Бруней-Даруссаламом.

Пользуясь случаем, желаю Вам крепкого здоровья, счастья, успехов в высшей государственной деятельности, а также дружественному народу - постоянного благополучия и процветания.

С уважением

Ильхам АЛИЕВ,  
Президент  
Азербайджанской Республики

г.Баку, 24 ноября 2025 года

### Президенту Азербайджанской Республики Его превосходительству господину Ильхаму Алиеву

Мир Вам, милость Аллаха и Его благословение!

Ваше превосходительство!

С большим удовольствием передаю Вашему превосходительству искренние поздравления по случаю 30-й годовщины установления дипломатических отношений между Бруней-Даруссаламом и Азербайджанской Республикой.

За последние тридцать лет между нашими странами сформировались искренние и крепкие дружеские отношения, основанные на взаимном уважении, взаимопонимании и общих ценностях. Уверен, что в предстоящие годы эти тесные связи еще больше укрепятся.

Также с нетерпением ожидаю совместной работы наших стран по изучению новых возможностей со-

трудничества, в частности в рамках Организации исламского сотрудничества и Движения неприсоединения. Наши совместные усилия в этих важных структурах отражают общую приверженность дальнейшему укреплению мира, гармонии, а также устойчивому развитию на благо двух народов и мирового общества.

В то время, когда мы отмечаем это знаменательное событие, пусть Всемогущий Аллах ниспошлет Вашему превосходительству крепкое здоровье, счастье и новые успехи, а народу Азербайджана - прочный мир, прогресс и процветание.

Мир Вам, милость Аллаха и Его благословение!

Хаджи Хассанал Болкиах,  
Султан Бруней-Даруссалама



Во встрече участвовал председатель ЗАО «Азербайджанские железные дороги» Ровшан Рустамов.

Ситуации и новых реалиях в регионе в постконфликтный период, результатах исторической Вашингтонской встречи, а также широкомасштабных восстановительно-созидательных работах, проводимых на освобожденных от оккупации территориях.

Также стороны провели обмен мнениями и по другим вопросам двусторонней и региональной повестки, представляющим взаимный интерес.

Также стороны провели обмен мнениями и по другим вопросам двусторонней и региональной повестки, представляющим взаимный интерес.</p

## Политика

# Навстречу Целям устойчивого развития



одна цель национального правительства - успехами впечатлить руководство UN-Habitat настолько, чтобы одну из ближайших сессий провести в столице нашей страны.

Время показало, что полностью суверенный Азербайджан является одним из примеров того, как в кратчайшие сроки могут проводиться огромные, не имеющие аналогов по объему и масштабам инвестиций, градостроительные проекты. Не только мы, но и весь мир сегодня наблюдают успешность по Госпрограмме «Великое возвращение» в Карабахском и Восточно-Зангезурском экономических регионах. Более того, для нашейации

Второй национальный специализированный слет, состоявшийся в 2023 году в Зангилане, в корне отличался и по содержанию, и по форме от того, что год назад был в разрушенном Агдаме. Во-первых, потому, что прошел

он в открытом накануне Конгресс-центре, символизируя нацеленность нации на улучшение качества презентации. Во-вторых, Президент Ильхам Алиев обрисовал столь полную картину восстановления, что у многочисленных гостей из десятков стран не оставалось сомнения в том, что Карабах и Восточный Зангезур расцветут не в пример «серым» советским временам.

«Мы вкладываем большие средства в инфраструктуру Зангилана, уже утвержден Генеральный план города будущего. При этом не только в самом административном центре, но и в разных частях этого района идут активные строительные работы - как я уже упоминал, первое «умное» село Агали также находится в Зангиланском районе, очредная партия бывших вынужденных переселенцев переехала в другие села, где успешно реализованы проекты по улучшению качества жизни. Надеюсь, в 2025 году, а может быть, и раньше, первые жители вернутся в сам город Зангилан», - сказал глава государства два года назад, и как всегда его планы были «перевыполнены» с лихвой.

За это время в родные очаги вернулись многие семьи, причем во все районы без исключения - даже Агдам, напичканный когда-то армянами миллионы мин и нареченный глобальными СМИ «виду лунного ландшафта». Хиромой Кавказа, в следующем году будет готов к первому новоселью.

Впрочем, обратим внимание на обращение Президента Ильхама Алиева

**Баку становится международным символом современной модели урбанизации, а WUF13 подтверждает лидерство страны в глобальных процессах развития городов**

участникам 3-го Национального градостроительного форума (NUFA3) в Ханкендзи, в котором, кроме позитивного посыла, было обобщение проделанных работ: «На основе плана, охватывающего территорию площадью 13,6 тыс. км<sup>2</sup>, где расположены Карабахский и Восточно-Зангезурский экономические районы, ведутся широкомасштабные строительные работы. Выполняются

восстановительные работы для населения в родных городах и селах более 1,1 млн человек; утверждены генеральные планы 8 городов и 90 сел, благодаря устойчивой инфраструктуре и созданию необходимых условий для возвращения десантника тысяч людей вернувшись и обосновавшись в освобожденных от оккупации 6 городах, 2 поселках и 20 селах. Кроме того, за последние 4 года здесь построены три новых международных аэропорта, тысячи километров автомобильных и магистральных дорог, новая железнодорожная инфраструктура, продолжается строительство жилых домов, медицинских учреждений, учебных заведений и других объектов социальной инфраструктуры».

Вот она - наглядная разница между тем, что было во время проведения первого и третьего национальных градостроительных форумов, а потому не случаен ожидаемый успех предстоящей в Баку 13-й сессии ООН по вопросам урбанизации.

Проведение через полгода Всемирного форума в столице Страны огней имеет стратегическое значение не только для нас, но и жителей более обширного ареала - как с точки зрения географического положения, так и как показатель роли нашего города в глобальной трансформации народонаселения. Предстоящий в мае форум станет универсальной платформой, объединяющей не только

статьев международной общественности уже сформированную концепцию городского развития.

Президент Ильхам Алиев, создав Железный кулак единения народа и власти, за последние 22 года превратил Страну огней в образец межконфессионального, межэтнического и межкультурного диалога, а потому проведение майской глобальной сессии в Баку одновременно станет международным признанием масштабной работы, проделанной национальным правительством во всех отраслях, включая градостроительство и возрождение освобожденных от оккупации территорий. Городские концепции, реализуемые под руководством Президента Ильхама Алиева, особенно создание с нуля «умных» и экологически устойчивых населенных пунктов на освобожденных территориях, подтверждают региональное лидерство Азербайджана в этой сфере.

Основные принципы градостроительства, исповедуемые национальным правительством - социальное благополучие населения, экологический баланс и внедрение технологических инноваций - формируют суть стратегической линии развития столицы. В этом контексте Баку становится не только национальным, но и международным символом современной модели урбанизации. Проведение в столице нашей страны форума WUF13 призвано, кроме прочего, подтвердить углубленный уровень партнерства со всеми структурами ООН, включая UN-Habitat, и нарастающую роль Азербайджана в глобальных процессах градостроительства. Этот форум представляет официально му Баку возможность не только продемонстрировать достигнутые успехи, но и станет важной платформой для установления нового международного партнерства, которое будет отвечать глобальным вызовам изменения климата, управлению городской средой и Целям устойчивого развития.

**Полный текст читайте на** [br.az](http://br.az)

## Образец безопасности



бами и органами безопасности в режиме 24/7, причем принят оно на основе полного консенсуса. Редкое единодушие продиктовано тем, что уже невозможно скрыть глубочайший кризис многостороннего сотрудничества в мире, о чем было сказано ораторами на 80-й сессии Генассамблеи ООН в Нью-Йорке, которая пришла почти на те же сроки, что и форум в столице Страны огней. Практически все главы государств и правительства с высокой трибуны призывают исправить ситуацию, однако никто, за исключением Президента Ильхама Алиева не предложил конкретный выход из кризиса. Суть его лекции по лизбезу состояла в том, что только вместе можно строить лучшее будущее.

«Азербайджан вступил в новую эпоху, одержав Победу в войне, и в у становлении мира, мы готовы поделиться позитивным опытом, так как впереди на деле доказано, что в конечном итоге побеждает международное право. Давайте вместе построим мир, в котором будут установлены двойные стандарты, справедливость не будет избирательной, суважением к верховенству закона, развитие будет обеспечиваться не только на словах, но и практическими шагами», - четкое определение главы государства запало в души многих присутствовавших в зале 25 сентября, но, как видим, до сих пор многие президенты и премьер-министры не определились ни с приоритетами, ни с союзниками, ни с долгосрочными партнерами.

Точно такая же ситуация была накануне, особенно после Второй мировой войны, на руинах которой и была создана ООН - как оптимальная глобальная платформа для многостороннего решения всех самых сложных вопросов безопасности и развития. Кстати, в ее основе тоже была идея о том, что только совместными усилиями, путем взаимовыгодного сотрудничества всех заинтересованных стран возможно принятие соломонова решения, не разрубая гордиев узел, не открывая ящиков Пандоры, а самое главное - без сепаратизма и вмешательства в дела друг друга. То есть любые совместные конструктивные действия не в ущерб сторонам всегда более эффективны и долгосрочны, чем односторонние потуги, не дающие ни плодов, ни всходов (дипломаты и экономисты эту идею называют мультилатерализмом).

Президент Ильхам Алиев в своей речи в штаб-квартире ООН настолько доступно на примерах из новой эпохи Азербайджана рассказал о преимуществах интеграции и кооперации, что только ленивый не понял, что эффективный мультилатерализм соответствует интересам абсолютного большинства, особенно малых и средних стран, для которых возврат международных отношений к состоянию «закона джунглей» крайне опасен.

Но, повторюсь, - одних лозунгов недостаточно, так как во многом сегодняшний кризис доверительных отношений

ведущих специалистов в области градостроительства, но даже политиков и экспертов со всего мира, а также важным пространством для диалога, на котором будут обсуждаться инновационные модели городов будущего для последующих поколений. Кроме того, принимая у себя столицу авторитетное мероприятие, Баку получит возможность пред-

-совместных усилий и тесного сотрудничества стран. Мы гордимся, что Бакинский форум стал полезной площадкой для открытого и конструктивного обмена мнениями по наиболее актуальному вопросам глобальной и региональной безопасности».

Азербайджан в очередной раз, причем на важнейшем направлении показал умение сплотить силы самых неживучих субъектов международного права, поскольку эта площадка является важной платформой диалога, имеющей уникальный формат с точки зрения выявления глобальных и региональных угроз и рисков, а также изучения путей их нейтрализации. Ежегодная встреча в Баку руководителей органов спецслужб и экспертов по вопросам безопасности, представляющих различные страны со всеми континентами мира, с целью борьбы с общими угрозами - наиболее яркий пример того, что форум является площадкой взаимного доверия и сотрудничества.

Реформы же, в свою очередь, должны не просто привести структуру и деятельность ООН к реалиям XXI века. Они должны помочь вернуть хотя бы базовое международное доверие и для начала воссоздать перед «островками» многостороннего сотрудничества даже на фоне бескомпромиссного geopolитического соперничества. Это и есть методическая составляющая, которая выпустила присутствует и в обращении Президента Ильхама Алиева к участникам упомянутого мероприятия, организованного Службой госбезопасности АР, в котором приняли участие руководители и высокопоставленные представители около 90 иностранных спецслужб, где говорится:

«Наряду с эскалацией конфликтов на международной арене, активизация террористов и роста киберугроз, вооруженные столкновения в регионах создают почву для гуманитарных кризисов, техногенных катастроф и экологических бедствий, что создает для государства угрозы глобального характера.

Также серьезную обеспокоенность вызывают: транснациональная организованная преступность, незаконный оборот наркотических средств, нелегальная миграция и контрабанда оружия, религиозный экстремизм, сепаратизм, которые подрывают систему международной безопасности. Решение подобных проблем требует новых инструментов и подходов, а самое главное

вом вето, ставя друг другу подножки там и тут. Если коротко - эта система просто не справляется с вызовами современности, поскольку ее фундамент неустойчив, а институциональная надстройка во многом застрияла еще в середине прошлого века. А потому с каждым новым примером бесполезности Совбеза и других инструментов ООН в урегулировании кризисов и оказании реальной гуманитарной помощи интерес к нему теряет все большее количество стран.

**Фидан САЛМАНЛИ,**  
**«Бакинский рабочий»**

## ПОЛИТИКА

# Востребованный опыт

В Баку прошел Медиафорум стран - членов D-8



**Н**есмотря на то, что не прошло и года с тех пор, как Азербайджан стал полноправным членом D-8 (Организации экономического сотрудничества), он уже инициировал проведение мероприятий, актуальных для эпохи глобальной турбулентности.

**Хююг САЛМАНОВ,**  
*«Бакинский рабочий»*

Сегодня 21 ноября в Баку прошел Медиафорум стран - членов Организации экономического сотрудничества на тему «Продвижение диалога, сотрудничества и региональной солидарности», организованный национальным Агентством развития медиа (MEDIА). На представительное мероприятие ведущих стран исламского мира собрались 150 руководителей профильных структур и ведущих медиакомпаний стран-участниц D-8, высокопоставленных представителей и экспертов отрасли, включая сотрудников постоянного секретариата международной организации.

Как заявил выступивший на церемонии открытия форума генсек Организации Исаика Абдулгадир Имам, с того дня, как Азербайджан стал равноправным членом структуры, он выступал с нестандартными инициативами, что не только внесло оживление в былую бюрократическую рутину, но и позволило развивать D-8 в институциональном ключе. Для наглядности глава секретариата в качестве конкретного примера привел «дорожную карту» по климату и градостроительству, принятую в октябре на заседании Диалога высокого уровня. И таких сдвигов немало.

Мы помним, с каким небывалым размахом был проведен финал «Евровидения» в Баку, насколько успешными были первые в истории Европы в 2015-м и IV Исламиада два года спустя, как оживилась деятельность Космического клуба, многократно возросло значение Движения неприсоединения, статус Организации тюркских государств. Причин тому множество, но главное - лидеры государств и организаций сменяются, но всеобщее уважение к верности слову Президента Ильхама Алиева остается. Да и сам глава государства не любит «распылять» возможности национального возрождения по мелочам, откровенно отдавая приоритет тюркскому и исламскому миру, а также в целом Глобальному Югу, в котором по степени значимости также превалирует мусульманская община.

В обращении Президента Ильхама Алиева к участникам форума, зачитанном помощником Президента АР - завотделом по вопросам внешней политики Администрации главы государства Хикметом Гаджиевым, говорится: «Государства с общим населением 1,2 млрд человек, входящие в D-8, имеют большой экономический потенциал и разделяют общие религиозно-культурные ценности. Сегодня эта платформа охватывает три континента, располагая широ-

кими возможностями для неуклонного развития устойчивой экономики, цифровой трансформации, искусственного интеллекта, борьбы с глобальным изменением климата и обеспечения энергетической безопасности. Азербайджан также, выстраивая многостороннее партнерство со странами D-8 в сферах энергетики, транспорта и коммуникаций, стал важным участником регионального и международного сотрудничества».

Впрочем, у официального Баку есть немало козырей, которыми он может ответить теперь уже немногочисленным критикам. Пока Иреван продолжает жить в призрачных фантазиях о светлом будущем, ориентируясь на политические и идеологические амбиции, подпитываемые Западом и главным образом Францией, наша страна активнее многих ин-

и Восточного Зангезура от оккупации, с полным восстановлением государственного суверенитета изменились цели и задачи.

Официальный Баку настолько укрепил свои позиции в глобальном измерении, особенно по итогам состоявшейся год назад Всемирной климатической конференции COP29, что лидирует даже во многих глобальных процессах, направленных на устойчивое развитие.

На данном этапе национальное правительство не только укрепляет армейское строительство и возрождает освобожденные территории, но успешно и с мультиплатформенным эффектом инвестирует в модернизацию энергетической инфраструктуры, развитие высоких технологий, образование и инновации, что позволяет стране успешно двигаться

Египет, Индонезия, Нигерия, Бангладеш и Малайзия).

Примечательно каирское выступление Президента братской Турции Реджепа Тайипа Эрдогана, который, приветствуя единогласное решение о вступлении Азербайджана в D-8, откровенно подчеркнул, что «организация стала сегодня намного сильнее, чем вчера», добавив, что влияние организации в мире теперь будет распространяться ускоренными темпами. Пусть никто не удивляется, если завтра ее полноправными членами станут Узбекистан и Казахстан - с таким потенциалом точно будут видны новые горизонты усиления.

Официальный Баку со временем феноменального председательства в движении неприсоединения извещен умением координировать усилия десятков столиц, что в случае с «исламской девяткой» должно привести к созданию новых экономических возможностей, укреплению торговых связей и увеличению объемов взаимной торговли.

Специфические лидерские качества Президента Ильхама Алиева проявляются не только на треке Глобального Юга, но и колективного Запада, что особенно было заметно на трех последних саммитах Европейского политического сообщества (в Оксфорде, Тиране и Копенгагене), на которых присутствуют по традиции все лидеры Старого света. Глава государства известен тем, что в отличие от коллег самостоятельно составляет график посещений и встреч, формирует повестку и тему обсуждений.

Так, до британского мероприятия в октябре прошлого года активность коллективного Брюсселя сводилась к армяно-азербайджанскому мирному процессу, включая карабахский кейс, в Оксфорде же глава государства выступил с четким послом на «круглом столе» по теме «Энергетика и коммуникации», после чего стало понятно, что Еврокомиссия с нашей страной будет работать на конкретных направлениях, без нотации относительно «учета интересов Армении для полной связности Южного Кавказа».

В переводе это значит, что, во-первых, Баку и Иреван сами могут договориться по любому вопросу, во-вторых, современный Азербайджан имеет все рычаги влияния и инструменты для продвижения собственных актуальных инициатив. В этом контексте именно наша страна вот уже 18 лет служит платформой для общения и обмена знаниями, опытом и ценностями между различными цивилизациями, народами, религиями, культурами, что способствует лучшему пониманию и уважению различий.

В условиях глобального роста экстремизма и религиозных конфликтов, вызванных как внутренними, так и внешними факторами, именно Баку во многом способствует смягчению напряженности между даже самыми антагонистическими центрами силы, в зависимости от обстоятельств служа либо площадкой для диалога, либо миротворцем. И если когда-то наша страна сама нуждалась в дальнем совете относительно решения карабахского вопроса, теперь мы сами проводим различные мероприятия, конференции и обсуждения, которые помогают устранить предвзятость и стереотипы, укрепляют доверие и обеспечивают взаимное уважение.

Президент Ильхам Алиев в обращении к участникам Бакинского медиафорума также указал на данную особенность внешней политики: «Азербайджан регулярно принимает ряд авторитетных международных мероприятий, в том числе в сфере медиа, согласовывая национальную стратегию с международным опытом, уделяя особое внимание повышению профессионализма, новостям, основанным на фактах, и развитию грамотности - как СМИ, так и потребительской аудитории. Так же мы поддерживаем создание общих информационных платформ регионального сотрудничества, и сегодняшний форум открывает новую плоскость взаимодействия, создавая благоприятные возможности для обмена опытом между медиаструктурами дружественных стран».

## Участникам Медиафорума D-8 на тему «Содействие диалогу, сотрудничеству и региональной солидарности»

Уважаемые участники Форума! Сердечно приветствуя вас на первом Медиафоруме Организации экономического сотрудничества восьми развивающихся стран (D-8). Проведение этого Форума впервые в городе Баку по инициативе Азербайджана является важным событием.

Как вам известно, в прошлом году Азербайджанская Республика была единогласно избрана членом организации D-8. Знаменательно, что эта организация, функционирующая уже почти тридцать лет, впервые приняла решения о расширении. Это стало показателем международного доверия к нашей стране, проявлением наших крепких дружеских отношений и сотрудничества, единства и солидарности с каждой из стран - членов организации. Государства - члены организации D-8, охватывающей население численностью 1,2 миллиарда человек и обладающей огромным экономическим потенциалом, разделяют общие религиозно-культурные ценности. Сегодня платформа D-8, охватывающая уже три континента, обладает широкими возможностями для развития в таких важных областях, как устойчивый экономический рост, цифровая трансформация, искусственный интеллект, борьба с глобальными изменениями климата и энергетическая безопасность. Наладив многоплановое партнерство со странами D-8 в областях энергетики, транспорта и коммуникаций, Азербайджан стал важным участником регионального и международного сотрудничества.

Азербайджан со дня вступления в семью D-8 прилагает усилия для развития этого института. Это проявляется в сфере не только экономического, но и культурного, социального и гуманистического сотрудничества. Почти за год, минувший с момента принятия Азербайджана в D-8, по инициативе нашей страны в городе Баку была организована первая встреча НПО стран D-8, в рамках Недели D-8 состоялся «Диалог высокого уровня D-8 по климату и урбанизации». Азербайджан продолжает вносить вклад в дальнейшее расширение сотрудничества в рамках этого института.

Выражая уверенность в том, что данный форум, на котором собрались общественные и политические деятели, специалисты в области коммуникаций, представители медиа дружественных стран, станет эффективной платформой для обсуждения новых вызовов, возникающих в мировом информационном пространстве, и достижения общих целей. В период глобальных кризисов, новых испытаний и трудностей, стоящих перед человечеством, крайне важно, чтобы наши страны оказы-

вали друг другу взаимную поддержку, в том числе демонстрировали солидарность в медиасфере.

В современном мире информация является не только обычной новостью; она играет важную роль в формировании доверия и взаимопонимания между народами, становясь главной движущей силой международных отношений, общественного мнения и экономического развития.

В настоящее время медиасфера стремительно трансформируется. К сожалению, в глобальном информационном пространстве непрерывно растут масштабы дезинформации, ложных новостей, гибридных угроз, диплейков, злоупотреблений возможностями искусственного интеллекта и других манипуляций. Эти факторы, помимо серьезного влияния на имидж, внутреннюю жизнь стран, наносят удар по международной стабильности в целом и подрывают доверие между государствами. Поэтому одной из основных задач Медиафорума D-8 является формирование национального сотрудничества между медиаструктурами стран-членов для создания правдивой, беспристрастной, объективной и ответственной информационной среды.

Азербайджан принимает ряд престижных международных мероприятий в области медиа, постоянно выступает с важными инициативами в этом направлении. Приводя нашу национальную медиастратегию в соответствие с международным опытом, мы уделяем особое внимание повышению профессионализма журналистов, распространению новостей, основанных на фактах, и развитию медиаграмотности. В то же время посредством регионального сотрудничества мы поддерживаем создание совместных информационных платформ.

Сегодняшний Форум - это новая площадка сотрудничества, создающая благоприятные возможности для взаимного обмена опытом между медиаструктурами дружественных стран. Уверен, что прозвучавшие здесь идеи, предложения и совместные проекты, инициативы в будущем сыграют важную роль в информационной политике стран D-8.

Надеюсь, что Медиафорум D-8 внесет весомый вклад в укрепление сотрудничества, взаимного доверия и солидарности между нашими народами, обеспечение информационной безопасности, желаю успехов в работе форума.

**Ильхам АЛИЕВ,**  
*Президент  
Азербайджанской Республики*

Баку, 21 ноября 2025 года

## Распоряжение

Президента Азербайджанской Республики  
О награждении спортсменов Азербайджанской Республики, показавших самые высокие результаты на VI Играх исламской солидарности в столице Саудовской Аравии городе Эр-Рияд, их тренеров и других специалистов, принимавших участие в процессе подготовки спортсменов к Играм

Руководствуясь пунктом 32 статьи 109 Конституции Азербайджанской Республики, постановляю:

1. Для награждения спортсменов Азербайджанской Республики, показавших самые высокие результаты на VI Играх исламской солидарности в столице Саудовской Аравии городе Эр-Рияд, их тренеров и других специалистов, принимавших участие в процессе подготовки спортсменов к Играм, из предусмотренного в государственном бюджете Азербайджанской Республики на 2025 год Резервного фонда Президента Азербайджанской Республики выделить Министерству молодежи и спорта Азербайджанской Республики 1 900 000 (один миллион девятьсот тысяч) манатов.

2. Министерству молодежи и спорта Азербайджанской Республики:

2.1. в десятидневный срок подготовить и утвердить порядок распределения средств, предусмотренных

2.2. обеспечить выплату средств, выделенных частью 1 настоящего Распоряжения, в соответствии с порядком, предусмотренным в пункте 2.1. данного Распоряжения.

3. Министерству финансов Азербайджанской Республики обеспечить финансирование в сумме, указанной в части 1 настоящего Распоряжения.

**Ильхам АЛИЕВ,**  
*Президент  
Азербайджанской Республики*

Баку, 26 ноября 2025 года

## О награждении В.А.Джафарова орденом «Шараф»

Руководствуясь пунктом 23 статьи 109 Конституции Азербайджанской Республики, постановлю:

За многолетнюю плодотворную деятельность в развитии азербайджанской литературы наградить Вахида Азиз оглы Джафарова (Вахид Азиз) орденом «Шараф».

**Ильхам АЛИЕВ,**  
*Президент  
Азербайджанской Республики*

Баку, 22 ноября 2025 года

## Контекст

# Новые инициативы - новые реалии

Азербайджан расширяет возможности ОТГ по всем направлениям

По ходу саммита Организации тюркских государств (ОТГ) в древней Габале, где председательство перешло к Азербайджану, а Президент Ильхам Алиев выступил с целым рядом ценных предложений, стало понятно, что всем нам предстоит целевой цикл полномасштабной реализации объединительных инициатив.

**Хюют САЛМАНОВ,**  
*«Бакинский рабочий»*

Слово «впервые» теперь будет звучать чуть ли не каждый день, чему наглядным примером является приезд в Баку примерно 500 представителей неправительственного сектора ОТГ для участия в форуме солидарности стран - членов организации: Азербайджана, Турции, Узбекистана, Казахстана, Кыргызстана, Туркменистана, Венгрии и Турецкой Республики Северного Кипра. Самое крупное мероприятие, организованное до настоящего времени по линии Агентства государственной поддержки неправительственных организаций Азербайджана по общему числу участников, к тому же отличается проблематикой обсуждений.

На повестку вынесены наиболее актуальные темы: «Занезурский коридор: мост, объединяющий тюркскую географию» и «На пути к WUF13 - первому в тюркском мире» (речь о предстоящем в следующем году глобальном градостроительном форуме по линии ООН). Если к этому добавить еще несколько событий, мимо которых пройти невозможно (проходящий в Шуше первый Форум мозговых центров Азербайджана и Турции, состоявшийся недавно аналогичный конструктивный диалог между флагманами политологии Страны огней и заокеанской державы плюс прямые азербайджано-армянские контакты на уровне представителей гражданского общества), получим почти цельную картину происходящего. А если еще добавить к процессу новую платформу неправительственных организаций глобального Юга, учрежденную в апреле этого года в Баку, с участием институтов гражданского общества из 130 государств планеты плюс первую контактную встречу НПО стран D9, где проживает 60 процентов адептов ислама, получится четкое представление о намерениях, в том числе, отечественных неправительственных организаций не только на ближайшую, но и среднесрочную перспективу.

Национальные НПО по итогам полного восстановления государственного суверенитета 19-20 сентября 2023 года добились впечатляющего прорыва в сфере международных отношений, что считается самым большим их достижением. А поскольку для Президента Ильхама Алиева приоритетом является единение тюркского мира, предстоящее в городе Нахчыван учреждение Платформы неправительственных организаций государств - членов ОТГ можно считать отправной точкой и важной составной частью многопроцессного процесса на данном направлении.

Эта мысль стала лейтмотивом обращения главы государства к участникам Форума солидарности представителей гражданского общества стран - членов Организации тюркских государств. «Растущий потенциал тюркских государств и их усиливающиеся глобальные позиции диктуют необходимость выдвижения более амбициозных целей, наращивания совместных усилий, углубления сотрудничества во всех сферах и создания его глобальных механизмов. Будучи председателем ОТГ, Азербайджан стремится также к укреплению коммуникации институтов гражданского общества стран-членов. Проведение в Баку заседания Совета президентов Общества Красного Полумесца стран - членов ОТГ, нынешний Форум солидарности, вслед за ними - заседания министров и высокопоставленных официальных лиц ОТГ, ответственных за media и информацию, демонстрирует масштабность и многообразие работы в этой сфере», - говорится в при-



ветственном послании главы государства участниками форума.

Выступивший на историческом Форуме помощник Президента - затронул тему внешней политики Администрации главы государства Хикмет Гаджиев дал развернутую характеристику новым реалиям: «В ОТГ существуют различные форматы, объединяющие по 34 направлениям государственные структуры, но до сих пор не было такого формата, который объединял бы неправительственные организации. Сегодня мы с большим удовлетворением можем сказать, что закладывается основа этого формата, объединяющего тюркский мир, вместе с неправительственными организациями, гражданскими и общественными институтами, которые являются важной составной частью и ведущей силой контактов между людьми».

И это крайне важное замечание, свидетельствующее о роли активистов гражданского общества при заполнении недостающих ниш взаимодействия.

Не зациклившись на цивилизационных проблемах прошлого, когда, судя по нарративам и придуманной историографии, тюрки были исклучительно «итогом монголо-татарских кочевников», при этом всех на постсоветском пространстве волонтаристски «объединяя великой Русь», скажем, что мир стал гораздо шире, интереснее и даже опаснее с распадом советской системы. Каждый из «гегемонов» - постоянных членов Совбеза ООН почитал за честь «вставить свои пять копеек» в дело фрагментации тюркского мира (официальный Баку сталкивался с нагнетанием напряженности в Карабахе, Восточном Зангезуре и вокруг Нахчыванской автономии; в Центральной Азии до сих пор идет окровенная борьба между РФ, Китаем и коллективным Западом, а члены НАТО дожидаются ослабления России на юго-восточном фланге альянса, чтобы обнаглить Турцию «ненужным элементом безопасности христианского мира» и т.д.).

Однако у них ничего не вышло - напротив, события в Афганистане, Ираке, Иране, Ливии и Сирии, война в Украине и всплеск терроризма на Ближнем Востоке актуализировали объективно объединительный фактор тюркского мира. А ошеломительные для недругов итоги Отечественной войны 2020 года, с вытекающими последствиями, усилили и ускорили тенденцию на институционализацию ОТГ, которой благодаря инициативам Президента Ильхама Алиева сегодня активно подключены неправительственные организации.

Глава государства в обращении к участникам первого Форума НПО обратил особое внимание на перспективы усиления регионального влияния: «Сегодня тюркский мир переживает период своего подъема. Убежден, что возрождаемые благодаря успешным итогам Отечественной войны 2020 года Карабахский и Восточно-Зангезурский экономические районы, а также предстоящее открытие Зангезурского коридора сыграют важную роль в развитии и укреплении сотрудничества между тюркскими государствами».

Это продолжение внешнеполитической линии официального Баку, четко зафиксированное на десятилетия вперед Президентом Ильхамом Алиевым во время про-

граммного выступления 14 февраля прошлого года на церемонии инаугурации по итогам внеочередных выборов главы государства. «Единение и усиление тюркского мира приоритетно для нас. Это единственная нация семья, в которой мы чувствуем себя комфортно. К тому же это необъятная территория, большая военная сила, экономика и природные ресурсы, транспортные пути, молодое, качественное и количественно растущее население, и мы - народы одного рода, одних корней. Может ли быть единство сильнее этого? Мы должны общими усилиями сделать так, чтобы Организация тюркских государств превратилась в важного актора и центр силы на глобальной арене. Этого мы можем добиться только вместе», - предсказал нынешнюю трансформацию Президент Ильхам Алиев.

Это настолько тонкая духовная нить, в которой не столько географическая и историческая, а языковая, культурная и духовная составляющая являются основой единения. Уникальность же этой тонкости состоит в том, что данный ракурс перестался на протяжении далеко не одного десятилетия. В подтверждение тому необходимо вспомнить, как общенациональный лидер Гейдар Алиев еще 29 июня 1999 года в поздравлении участникам VII Съезда дружбы, братства и сотрудничества тюркских народов подчеркнул, что современный тюркский мир, которому довелось пережить новый, еще более впечатляющий исторический период Ренессанса, доказал, что способен предоставить человеческой цивилизации новые беспрецедентные примеры единения. «Отрадно, что с обретением независимости сотрудничество тюркских стран перестало ограничиваться только официальными межгосударственными связями - за последние годы установлены нерушимые дружеские отношения

в целом между нашими народами, отдельными гражданскими институтами, представителями науки, образования, культуры и всеми мыслящими людьми во имя надежного стратегического партнерства, общающихся интересов и единой исторической судьбы. Ясно осознавая историческую ответственность, возложенную на нас в современном мире, каждый из нас обязан делами и мыслями посильно содействовать реализации идеи единства. Уверен, что народ независимого Азербайджана, всегда оставаясь верным этой линии

**Не случайно ОТГ сегодня является не столько межгосударственной, сколько общенациональной структурой, поскольку население всех стран единого пространства проникнуто идеями сращивания всех мыслимых платформ для сотрудничества**

неизменно будет служить политическому, экономическому и культурному прогрессу тюркского мира», - такова мудрая установка общепринятого патриарха geopolитики для будущих поколений.

Обратите внимание - в тексте, которую более четверти века, прямо указана необходимость углублять связи, выводя из за привычных рамок межгосударственных отношений. А потому не случайно с высоты новых реалий, созданных Президентом Ильхамом Алиевым, выпутило видна необходимость сверки часов представителями гражданского общества. Последовательно претворяя в жизнь все основные заветы духовного и политического наставника, главы государства и на этом треке остается верен данному слову.

В этой связи важна отсылка к XII саммиту Совета глав государств ОТГ, состоявшемуся в Габале в начале октября, на котором Президент

Ильхам Алиев подчеркнул: «Как я отметил, общность наших целей и полное взаимопонимание объединяют нас в одну семью. Особо хотелось бы подчеркнуть в этой связи историческое значение первого Съезда тюркологов, организованного в Баку в 1926 году и в рамках ОТГ торжественно отметить 100-летний юбилей важного события. Уверен, что принятыми решениями нынешний Саммит еще больше укрепит позиции

Организации тюркских государств, внесет дополнительный вклад в обеспечение благосостояния и безопасности наших народов».

Как видим, глава государства вновь заострил внимание на гуманитарной составляющей - ведь самые значимые общественно-политические перемены начинаются в головах. Потому не случайно ОТГ сегодня является не столько межгосударственной, сколько общенациональной структурой, поскольку население

всех стран единого пространства проникнуто идеями сращивания всех мыслимых платформ для сотрудничества, без чего невозможно формирование Организации в качестве одного из серьезных мировых geopolитических центров.

Правда, важное геостратегическое положение, позитивная демографическая ситуация, значительные возможности в транспортно-логистической сфере, природные ресурсы, макрополитические артерии - значимость которых будет лишь усиливаться на фоне нестабильности в традиционных точках роста. Основная сила тюркского единства заключается в активности гражданских институтов и развитии культурных связей.

Именно эти факторы способны уже к 2030 году превратить ОТГ в полноценный политico-экономический союз с координированной внешней политикой и создать единую цифровую платформу для логистики и взаиморасчетов, став ядром альтернативного энергетического рынка, соединяющего Каспий, Среднюю Азию и Европу. Кроме того, очевидно, что ОТГ может закрепиться как гуманитарный центр тюркской цивилизации с активной молодежной и академической повесткой.

Организация тюркских государств сегодня находится в уникальной точке развития: между исторической памятью и необходимостью формировать институциональное будущее. ОТГ - это не просто политическая структура. Это geopolитическая философия, в основе которой лежат солидарность, pragmatism и стремление к многополярной справедливости. Пока одни альянсы переживают кризис доверия и смысла, тюркские государства создают свою собственную формулу устойчивости - и она становится привлекательной не только для участников, но и для мирового сообщества, ищущего новые ориентиры.

## Крепнет тюркская солидарность

Форум солидарности НПО стран - членов ОТГ продолжился в Нахчыване

**Форум солидарности неправительственных организаций стран - членов Организации тюркских государств (ОТГ) продолжил работу в городе Нахчыван.**

На форуме выступила исполнительный директор Агентства государственной поддержки НПО Азербайджанской Республики Айтюн Алиева. Она отметила, что за последние годы совместные проекты с тюркскими государствами приобрели системный характер: «За прошедшие три года мы реализовали ряд важных проектов вместе с НПО и партнерскими структурами, действующими в Узбекистане, Турции, Турецкой Республике Северного Кипра и других братских тюркских государствах. Среди них можно отметить форумы сотрудничества НПО в форматах Азербайджан-Турция, Азербайджан-Узбекистан, Азербайджан-Азербайджан, а также проведенный в Баку в рамках COP29 Форум гражданского общества тюркских государств. Вчера же впервые состоялся I Форум сотрудничества НПО Азербайджана и Казахстана. Я уверена, что второй форум в этом формате мы скоро сумеем провести в Казахстане».



Полномочный представитель Президента Азербайджанской Республики в Нахчыванской Автономной Республике Джейхун Джалилов заявил, что проведение Форума солидарности НПО стран - членов ОТГ в городе, где в 2009 году было подписано «Нахчыванско-турецкое соглашение», носит символический характер: «Представители гражданского общества Нахчывана заинтересованы в расширении сотрудничества с тюркскими государствами. НПО автономной республики проявляют большой энтузиазм в присоединении к региональным инициативам, участии в совместных проектах и внесении своего вклада в единство тюркского мира».

Он также подчеркнул, что ускорены подготовительные работы по строительству автомобильной дороги, железной дороги, энергетических и коммуникационных линий на участке Зангезурского коридора, проходящем через Нахчыван, и проект уже перешел в заключительную стадию: «Внимание и забота Президента Азербайджанской Республики Ильхама Алиева о Нахчыване являются главными факторами, ускоряющими развитие этого древнего края. Благодаря этому вниманию Нахчыван сегодня становится примером новой модели развития не только на региональном уровне,

но на всем тюркском пространстве».

Заведующий сектором по работе с НПО отдала по работе с неправительственными организациями и коммуникации Администрации Президента Азербайджанской Республики Турад Алиев отметил, что сегодня на древней нахчivanской земле НПО стран - членов ОТГ впервые выходят на единую платформу: «Это радостный, исторический день для всего тюркского мира, большое счастье! Мы должны сделать так, чтобы в предстоящий период между Азербайджаном, Турцией, Узбекистаном, Казахстаном, Киргизстаном, Туркменистаном, Венгрией и Турецкой Республикой Северного Кипра конкурсы грантов для НПО в сферах истории, культуры, экологии, климатической политики и других областях получили широкое развитие как в двустороннем, так и многостороннем форматах. Со стороны Азербайджана мы готовы начать рабочие консультации с партнерами уже сегодня, в кратчайшие сроки организовать конкурсы, оценить инициативы».

Далее форум продолжил работу в формате панельных дискуссий.

## Взгляд

# Вопрос мира и лабиринт алогичности

К счастью, до этого пока не дошло. Однако в Армении новости об американской инициативе по завершению российско-украинской войны вызвали совсем иные эмоции - скорее мучительные и болезненные, чем радостные. Такая реакция трудно объяснима, ведь снижение международной напряженности везде встречается с одобрением и укрепляет надежду на торжество идеи мира и мирного сосуществования. Увы, в столь чувствительной сфере, как обеспечение безопасности и стабильности, армянское общество вновь демонстрирует позицию, резко отличающуюся от общепринятых подходов и непонятную большинству наблюдателей.

Ход мыслей некоторых армянских кругов не только шокирует своей нелогичностью, но и порой заводит в настоящий лабиринт противоречий. В Иреване все чаще звучат утверждения, что завершение войны в Восточной Европе якобы несет для страны серьезные риски. Помимо слабого энтузиазма по поводу возможных территориальных приобретений Москвы, тревожные голоса уверяют, что окончание конфликта принесет Кремлю политические дивиденды и освободит ресурсы для переключения внимания на другие нестабильные зоны евразийского пространства.

Особую тревогу скептиков вызывает ситуация на Южном Кавказе. Новый статус-кво и без того стал болезненным ударом для армянских радикалов и националистических сил, а перспектива усиления влияния России в регионе воспринимается ими как дополнительный вызов. Если вспомнить, какую горечь вызывала в армянской политической среде нейтральная позиция Москвы во время второй Карабахской войны, становится понятнее, почему часть общества сегодня охвачена паническими ожиданиями и склонна видеть угрозы там, где другие видят возможность укрепления стабильности.

Еще одним источником тревог становится высвобождение новых ресурсов у России - военных, технологических, финансовых и иных. Некоторые аналитики полагают, что долгожданный разворот в сторону мира на украинском направлении может подтолкнуть Москву к перенаправлению пристального внимания на регионы, традиционно считавшиеся зоной ее влияния.

В представлениях армянских скептиков именно Армения остается самым уязвимым звеном в возможных планах Москвы. На этом фоне убеждение, что Кремль попытается восстановить утраченные позиции после того, как иреванская руководство в последние годы демонстративно дистанцировалось от России, приобрело характер почти аксиомы. Тем более что в самой стране уже не первый год бурлят масштабные русофобские настроения, которые усиливают тревожность и подталкивают общественные дискуссии в сторону самых мрачных сценариев. В таких условиях, полагают они, развитие событий вполне может войти в опасную нисходящую спираль.

Особо повышенная озабоченность царит в среде западных сил Армении. Она усиливается в силу того, что в последнее время пророссийские политические силы в стране воспрянули, и все уверенное позиционирование на авансцене. Очень даже может быть. Но прежде чем коснуться этого обстоятельства, надо разобраться в активах, которыми обзавелись сторонники ассоциации с Западом. И вообще есть ли они? Вот довольно острый вопрос, и вот почему.

В силу известных обстоятельств в армянском политесе интриги в последнее время закручиваются вокруг персоны бизнесмена российского разлива Савела Карапетяна. Он хоть и находится в местах не столь отдаленных, его заявления и анонсы из следственного изолятора воспринимаются самым серьезным образом. Он старается держать на напряжении государственную систему обещаниями скорой развязки, и его нарративы вызывают определенную реакцию.

Сакральный информационный вброс Карапетяна о том, что «сейчас скоро многое в Армении изменится», не только вызвал широкий



резонанс, но и превратился в своеобразный идеологический триггер, породив бурю сомнения среди западных кругов. Создается впечатление, что узнику иреванского изолятора отводится роль лидера оппозиции, за которым стоит серьезная внешняя поддержка. Вербальная уверенность делового человека, интегрированного в политическую систему, словно получает дополнительный импульс и всходы, способные влиять на политический ландшафт.

Иными словами, Карапетян обещает переворот не только в умах, но и на практике, призываю своих сторонников к реальным действиям. А если учесть недавнее интервью его племянника, также бизнесмена, Нарека Карапетяна американскому журналисту Такеру Карлсону - известному другу российского президента Владимира Путина - картина складывается еще яснее.

Нынешнее положение в представлениях сторонников евроин-

тиализации не может считаться удовлетворительным. Тревоги только нарастают, и поневоле возникает вопрос, чего добилась Армения громогласно объявлением евроинтеграции, и, вообще, есть ли у нее какие-никакие наработки, ради которых можно было бы воевать и отстаивать выбор.

На поверку Армения с ее западной колонной особенно больших дивидендов от ориентации на Евросоюз не добилась, если не считать прибытия в страну так называемых наблюдателей от «гражданской миссии». Иреван оказался вынужденным позаботиться о размещении у себя бывших разведчиков и военных специалистов, которые пожаловали не с гражданской, а особой миссией. У них задача намного серьезнее, чем защита интересов Армении перед лицом вымышленных угроз.

Мастера бинокольной дипломатии ведут довольно закрытый образ жизни, выполняя эксклюзивные задачи по сбору информации относительно позиций северного и южного соседа Иревана. Россия и Иран интересуют европейских прищельцев намного больше, чем обстановка в регионе. Тем более и в Брюсселе, и в Вашингтоне доподлинно всем было известно, что Баку не вынашивает агрессивных планов в отношении Армении, а настойчиво предлагает поверженому агрессору вполне внятный мирный план.

То была инициатива Парижа, который в условиях провальной политики в Африке, в Старом континente и в глобальной сфере попытался добиться хотя бы одного небольшого внешнеполитического прорыва, чтобы обелить себя в глазах французского избирателя. Почему-то Эмманюэлю Макрону в качестве слабого звена приглянулся Азербайджан.

Никол Пашинян хоть и грозился выходом из ОДКБ, ЕврАзЭс и даже СНГ, от слов к действиям так и не перешел, оставив двери в восточный полюс открытыми, из чего становилось понятно, что он не собирается менять конек на переправе. Пока Запад вводил жесткие санкции против России, армянский бизнес наживался на теневых операциях, выуживая реальную выгоду от резкого спада. Будь Пашинян нерасторопным, он бы отдал на съедение курицу, что приносила, да и поныне приносит золотые яйца.

Иреван есть что предъявить традиционному союзнику, а прозападным силам стоит держаться настороже. Никол Пашинян вряд ли станет испытывать судьбу, пытаясь внедрять новые модели внешнеполитического взаимодействия. Ему куда проще оставаться в рамках старой парадигмы отношений с государством, которое на протяжении всей истории сделало для армян неизмеримо много, вплоть до создания их собственной государственности.

Сегодня, когда во многих турбулентных регионах мира политические силы активно ищут способы защиты от кризисных тенденций, они одновременно закладывают основы собственной geopolитической определенности, стремясь придать своему движению осмысленность. Главным же требованием остается надежная безопасность - инструмент, который позволяет минимизировать риски и воздерживаться от опрометчивых шагов.

Армения, если она действительно желает спокойной и устойчивой жизни, необходимо отказаться от все-



тиграции не может считаться удовлетворительным. Тревоги только нарастают, и поневоле возникает вопрос, чего добилась Армения громогласно объявлением евроинтеграции, и, вообще, есть ли у нее какие-никакие наработки, ради которых можно было бы воевать и отстаивать выбор.

На поверку Армения с ее западной колонной особенно больших дивидендов от ориентации на Евросоюз не добилась, если не считать прибытия в страну так называемых наблюдателей от «гражданской миссии». Иреван оказался вынужденным позаботиться о размещении у себя бывших разведчиков и военных специалистов, которые пожаловали не с гражданской, а особой миссией. У них задача намного серьезнее, чем защита интересов Армении перед лицом вымышленных угроз.

Мастера бинокольной дипломатии ведут довольно закрытый образ жизни, выполняя эксклюзивные задачи по сбору информации относительно позиций северного и южного соседа Иревана. Россия и Иран интересуют европейских прищельцев намного больше, чем обстановка в регионе. Тем более и в Брюсселе, и в Вашингтоне доподлинно всем было известно, что Баку не вынашивает агрессивных планов в отношении Армении, а настойчиво предлагает поверженому агрессору вполне внятный мирный план.

То была инициатива Парижа, который в условиях провальной политики в Африке, в Старом континente и в глобальной сфере попытался добиться хотя бы одного небольшого внешнеполитического прорыва, чтобы обелить себя в глазах французского избирателя. Почему-то Эмманюэлю Макрону в качестве слабого звена приглянулся Азербайджан.

циативы. В результате глава Пятой Республики признал собственное поражение в ходе седьмого саммита Европейского политического сообщества в Константинополе. Напросившись на очную встречу с Президентом Ильхамом Алиевым, Макрон добился согласия на переговоры, в ходе которых два лидера сопоставили позиции относительно развития связей.

Армения же, вверив судьбу внешним игрокам, так и не удосужилась дивидендов от громко заявленной европейской интеграции. Было заметно, что в коридорах Старого Света прозападные намерения Армении не вызвали никакой реакции. Небосвод армяно-европейских отношений только заполнился плотной облачностью. В Иреване так и не осознали, что Азербайджан давно и успешно интегрируется в европейское пространство, не делая из этого никакой сенсации.

Принцип «говорим мало в пользу возможностей и шансов исправить положение и занять место среди адекватных и дееспособных субъектов международной политики. Если страна не готова к изменениям, она так и останется в зажатом положении, и никто извне ей не поможет».

Сейчас самое время действовать, а не строить загадочные прогнозы о действиях внешних игроков на армянском направлении. Мир переживает эпохальные и революционные перемены. Для дееспособных стран существуют более важные вопросы, чем армянский кризис. Разве трудно увидеть очевидную истину?

## ГРАФИК

приема граждан в Центре приема граждан  
Администрации Президента Азербайджанской Республики в декабре 2025 года

Принимающее лицо	День приема
Амирзов Натиг Арзиман оглу помощник Президента Азербайджанской Республики - заведующий отделом по вопросам экономической политики и промышленности Администрации Президента Азербайджанской Республики	1
Велиев Адалят Магсад оглу заведующий отделом по связям с политическими партиями и законодательной властью Администрации Президента Азербайджанской Республики	1
Нагдалиев Зейнал Сафар оглу помощник Президента Азербайджанской Республики - заведующий отделом по территориально-организационным вопросам Администрации Президента Азербайджанской Республики	2
Алескеров Фуад Муртаз оглу помощник Президента Азербайджанской Республики - заведующий отделом по работе с правоохранительными органами Администрации Президента Азербайджанской Республики	3,17
Алиева Фарах Ширмамед гызы заведующая отделом по гуманитарной политике, вопросам диаспоры, мультикультурализма и религии Администрации Президента Азербайджанской Республики	4
Гасанов Алтай Тофиг оглы начальник Секретариата Первого вице-президента Азербайджанской Республики	5,12,26
Гасанов Керем Авеz оглы помощник Президента Азербайджанской Республики - заведующий отделом по вопросам государственного контроля Администрации Президента Азербайджанской Республики	5
Сеидов Фарид Мирмурад оглы заведующий отделом по военным вопросам Администрации Президента Азербайджанской Республики	8
Мовсумов Шахмар Ариф оглу помощник Президента Азербайджанской Республики - заведующий отделом по экономическим вопросам и политике инновационного развития Администрации Президента Азербайджанской Республики	9
Гаджиев Хикмет Фархад оглы помощник Президента Азербайджанской Республики - заведующий отделом по вопросам внешней политики Администрации Президента Азербайджанской Республики	10
Меджидов Талат Таир оглы заведующий отделом по вопросам государственной службы и кадров Администрации Президента Азербайджанской Республики	11
Мамедалиев Юсуф Ульфет оглы заведующий отделом по вопросам молодежной политики и спорта Администрации Президента Азербайджанской Республики	12
Исмаилов Сулейман Аббас оглы заведующий отделом по работе с обращениями граждан Администрации Президента Азербайджанской Республики	16
Сектор по вопросам помилования отдела по работе с правоохранительными органами Администрации Президента Азербайджанской Республики	18
Гусейнов Эмин Замин оглы специальный представитель Президента Азербайджанской Республики в Агдамском, Физулинском и Ходжалинском районах	19
Мамедов Масим Ахмед оглы специальный представитель Президента Азербайджанской Республики в Лачинском районе	22
Юсубов Эльчин Мустафа оглы специальный представитель Президента Азербайджанской Республики в городе Ханкенди, Агдеринском и Ходжалинском районах	23
Гаджиев Башир Гудрат оглы специальный представитель Президента Азербайджанской Республики в Кельбаджарском районе	24
Керимов Айдын Зохраб оглы специальный представитель Президента Азербайджанской Республики в Шушинском районе	25
Керимов Гюндуз Гаджи оглы заведующий отделом законодательства и правовой политики Администрации Президента Азербайджанской Республики	26
Гаджиев Вахид Расим оглы специальный представитель Президента Азербайджанской Республики в Джебраильском, Губадлинском и Зангиланском районах	26
Усубов Рамиль Идрис оглы Совет безопасности Азербайджанской Республики секретарь Совета безопасности Азербайджанской Республики	26

Примечание: граждане принимаются в Центре приема граждан Администрации Президента Азербайджанской Республики.

Адрес: город Баку, Наримановский район, улица Заура Нуриалиева, 79.

Регистрация на прием прекращается не позднее чем за один рабочий день до даты приема.

Прием начинается в 14.00.

Контактный номер: Колл-центр 1111.

**В Армении новости об американской инициативе по завершению российско-украинской войны вызвали совсем иные эмоции - скорее мучительные и болезненные, чем радостные**

## Тема

## Центр силы Южного Кавказа

Свою оценку прошедшему мероприятию и перспективам азербайджано-американских связей в интервью газете «Бакинский рабочий» дал организатор форума с азербайджанской стороны, председатель правления Центра анализа международных отношений Азербайджана Фарид Шафиеv.

- Азербайджан и США уже много лет поддерживают тесные отношения, однако I Азербайджано-американский аналитический форум состоялся только сейчас. Почему он не проводился раньше?

- Следует отметить, что это далеко не первая встреча наших экспертов: они активно взаимодействовали и на других международных площадках, обменивались аналитическими материалами и вырабатывали рекомендации для государственных структур. Тем не менее нынешний форум приобретает особое значение, так как закладывает основу постоянно действующей платформы для ежегодных встреч, которая позволит системно укреплять двустороннее сотрудничество. Если раньше акцент делался преимущественно на политике и энергетике, то теперь фокус смешен на всестороннее развитие двусторонних отношений, включая экономику, технологии, общественную дилематию и экспертный обмен.

Что касается вопроса, почему подобные форумы не проводились раньше, можно сказать, что к этому нужно было прийти с точки зрения институционального развития. Отсутствие аналитического форума ранее не означало слабых связей между американскими и азербайджанскими экспертными центрами: сотрудничество было активным еще во времена администраций Клинтона и Буша. Вместе с тем сектор аналитических центров в Азербайджане в 1990-е и начале 2000-х развивался медленно - Центр стратегических исследований был создан лишь в 2005 году. После институционализации на национальном уровне появилась необходимость регулярного взаимодействия с американскими коллегами, обмен опытом и практическими наработками. К этому подтолкнул кризис двусторонних отношений в 2023 году, а активизация сотрудничества способствовала встреча в Вашингтоне 8 августа, открывшая новую главу американо-азербайджанского диалога и заложившая прочную основу для дальнейшего стратегического партнерства.

- Насколько важен этот форум сам по себе?

⇒ 1



- Сегодня все большую значимость приобретает общественная дипломатия. Безусловно, стратегические решения принимаются на уровне глав государств, но их реализация напрямую зависит от работы экспертового сообщества и активности СМИ. Часто именно на встречах аналитиков рождаются идеи и инициативы, которые затем становятся основой для действий политиков на официальном уровне. По итогам таких встреч формируются детальные отчеты и рекомендации, направляемые в соответствующие государственные структуры, на основе которых принимаются практические решения. Особенно важен этот процесс с точки зрения западного сообщества, где академические и экспертные круги традиционно играют ключевую роль. Если вспомнить, многие видные государственные деятели США начали свою карьеру именно в научных и аналитических институтах.

- Чем может быть полезен американский опыт работы аналитических центров для экспертного сообщества Азербайджана?

- Стоит отметить, что традиция создания аналитических центров зародилась более ста лет назад, после Первой мировой войны, в США и Великобритании. Именно там возникли организации, ставшие со временем всемирно известными: Центр Карнеги, Чатам-хаус, Совет по иностранным делам и другие. Они накопили уникальный опыт подготовки аналитических докладов, эффективного сбора информации, представления исследований государственным институтам, взаимодействия с международными партнерами и проведения полевых исследований. За десятилетия

этот процесс получил глубокое развитие и стал эталоном работы мозговых центров в мире.

В то же время я должен подчеркнуть, что и в Азербайджане на этом поприще уже есть определенные достижения. Наша аналитическая продукция востребована в том числе и американской стороной. Например, Центром анализа международных отношений был подготовлен доклад о состоянии

разом, аналитическая работа и подготовка экспертных предложений закладывают основу для последующих официальных решений и стратегических шагов на высшем уровне.

- В чем, на ваш взгляд, заключается интерес США к региону Южного Кавказа?

- Исходя из концепции администрации Трампа, где главным приоритетом являются национальные интересы США, в регионе доминируют экономические мотивы. И это устраивает не только американцев, но и нас. Однако для эффективного экономического взаимодействия необходим мир - это фундамент любых коммерческих и стратегических проектов. Без стабильной обстановки экономическое сотрудничество невозможно.

В этом контексте можно выделить три ключевых направления: нормализация отношений между Арменией и Азербайджаном. Один из важнейших документов, способствующий этому, - мирный договор, он был парафицирован именно в Вашингтоне; стратегическое партнерство Азербайджана и США. Здесь открываются перспек-

тивно, обладает как преимуществами, так и ограничениями. Говоря о минутах, стоит отметить слова Президента Ильхама Алиева: когда Азербайджан был нужен США, отношения развивались активно, а в периоды меньшей востребованности - охлаждались. Это иллюстрирует характер транзакционного подхода, основанного на конкретных интересах, а не на устойчивых стратегических связях.

В то же время исторический опыт показывает, что при дальновидной и последовательной политике американские лидеры могли бы стремиться к стабильности с официальным Баку. Ведь наша страна является важнейшим геополитическим узлом: доминирующей силой на Южном Кавказе и ключевым транзитным хабом для выхода на рынки Центральной Азии. Такой статус делает Азербайджан стратегически значимым партнером, а значит - условия для диалога и выстраивания взаимовыгодных отношений существуют всегда.

Среди плюсов транзакционной стратегии - наличие долгосрочных интересов, которые позволяют Баку использовать текущие инициативы Вашингтона в свою пользу. Сегодня американская сторона приглашает Азербайджан к участию в миротворческих операциях, которые ранее проходили в Афганистане и Ираке, а теперь включают Ближний Восток. В этих условиях Азербайджан получает возможность выдвигать восточные требования, например, касающиеся полной отмены 907-й поправки, что открывает новые горизонты для двустороннего сотрудничества.

Философия транзакционных отношений в первую очередь экономическая. Американские технологии остаются одними из самых передовых в мире, несмотря на текущие экономические трудности. Для Азербайджана доступ к этим технологиям критически важен, особенно для развития ненефтяного сектора экономики - включая информационные технологии, искусственный интеллект и инновационные отрасли; региональная платформа сотрудничества.

При успешной реализации первых двух направлений появляется возможность формировать платформу взаимодействия всего Южного Кавказа с США.

Американсское присутствие в регионе уже ощущается, и сейчас оно особенно активно в контексте укрепления связей со странами Центральной Азии, путь к которым проходит через Южный Кавказ.

- Как Азербайджан может использовать транзакционную стратегию США в регионе в свою пользу?

- Транзакционная стратегия, безу-

**Фарид Шафиеv:**

**Аналитическая работа и подготовка экспертных предложений закладывают основу для последующих официальных решений и стратегических шагов на высшем уровне**

двустворонних отношений, специально к прошлой конференции; он был опубликован в октябре и использовался в качестве отправной точки для дискуссий.

- Планирует ли американская администрация проводить президентские встречи в формате «С+1»?

- На ближайшие месяцы организовать такие встречи вряд ли удастся. Вероятнее всего, первая встреча в новом формате состоится в следующем году, начавшись на уровне министров иностранных дел, а затем, при успешном развитии диалога, перейдя на уровень глав государств. Важно подчеркнуть, что идея формата «С+1» активно обсуждается в ведущих американских аналитических центрах, и на экспертном уровне ужерабатываются рекомендации, которые со временем находят практическое воплощение. Таким об-

разом, как в нефтегазовом секторе - что подтверждается соглашением с компанией ExxonMobil, - так и в более перспективных направлениях ненефтяной экономики, включая информационные технологии, искусственный интеллект и инновационные отрасли; региональная платформа сотрудничества.

При успешной реализации первых двух направлений появляется возможность формировать платформу взаимодействия всего Южного Кавказа с США.

Американская присутствие в регионе уже ощущается, и сейчас оно особенно активно в контексте укрепления связей со странами Центральной Азии, путь к которым проходит через Южный Кавказ.

- Как Азербайджан может использовать транзакционную стратегию США в регионе в свою пользу?

- Транзакционная стратегия, безу-

## Комплексная повестка координации

Азербайджан был представлен на Форуме инвесторов, прошедшем в Узбекистане



Министр цифрового развития и транспорта Рашид Набиев принял участие в панели «Комплексная повестка координации для Центральной Азии, Южного Кавказа и Черноморского региона» на Форуме инвесторов по Трансасиатскому транспортному коридору и взаимосвязанности, состоявшемся в Ташкенте.

Как сообщили в министерстве, министр в своем выступлении отметил, что основными препятствиями в реализации крупных проектов по развитию транспортных коридоров являются различия в пограничных стандартах, недостаточная цифровизация и инфраструктурные недостатки.

Рашид Набиев подчеркнул, что Азербайджан благодаря своему стратегическому положению, стабильности и экономической диверсификации является надежным и привлекательным пространством для инвестиций.

Он также сказал, что Зангезурский коридор создаст устойчивое, быстрое и выгодное сообщение между Европой и Центральной Азией, а Средний коридор развивается как эффективная модель для региона.

БР

## КОММЕНТАРИЙ

Уша вновь стала центром притяжения - на этот раз для аналитиков и политологов двух братских стран. Первый форум мозговых центров Азербайджана и Турции собрал ведущих экспертов, которые обсуждали будущее региона и роль стратегического союза Баку и Анкары.

Роман ТЕМНИКОВ,  
«Бакинский рабочий»

Основными темами стали перспективы сотрудничества в сферах региональной безопасности, внешней политики, экономической интеграции, транспорта и коммуникаций, а также энергетики. Разумеется, когда речь заходит о взаимоотношениях Азербайджана с братской Турцией, то ключевое внимание уделяется необходимости дальнейшего укрепления институциональных основ и конструктивной роли азербайджано-турецкого стратегического альянса на фоне новых реалий, формирующихся в регионе.

Чем важен этот формат и какие возможности он открывает? Об этом мы беседуем с депутатом Милли Меджлиса, политологом Эльчином Мирзабейли.

- Азербайджан и Турция - братские страны с беспрецедентно тесными связями. Почему же Первый форум мозговых центров состоялся только сейчас? Что мешало привести его раньше?

- Несмотря на многовековую культурно-языковую общность и тесное политico-экономическое сотрудничество, существовал ряд практических и институциональных факторов, из-за которых первый официальный форум аналитических центров прошел лишь теперь.

Прежде всего, взаимодействие экспертового сообщества долгое время развивалось преимущественно в неформальном формате - через двусторонние встречи, рабочие контакты министерств

## Прагматика вместо экспансиионизма

Усиление влияния Азербайджана и Турции строится на уважении суверенитета третьих стран



потенциал: совместные исследования и аналитические проекты позволяют вырабатывать более точные и согласованные внешнеполитические позиции, особенно по ключевым направлениям - транспорт, энергетика, безопасность.

Во-вторых, такая платформа становится важным инструментом мягкой силы. Благодаря общим экспертным оценкам Азербайджан получает дополнительные возможности для разъяснения международной аудитории своей политики, достижений и процессов восстановления освобожденных территорий.

И наконец, форум открывает доступ к богатым аналитическим ресурсам и сетям Турции, что расширяет пространство для академических обменов, совместных грантов и повышения узнаваемости наших исследовательских центров на глобальном уровне. Все эти

преимущества активно подчеркивались участниками Шушинского форума.

- Как сформировалось между Анкарой и Баку стратегическое союзнические отношения

влияют на процессы в регионе?

- Безусловно, союзнические отношения между Анкарой и Баку оказывают комплексное и многоплановое влияние на регион. В частности, на уровне безопасности союз обеспечивает Азербайджану военно-политическую поддержку и дипломатическую

солидарность, повышая стратегическую устойчивость страны при внешнем давлении.

В экономической и инфраструктурной сфере совместные проекты - энергетика, транспортные коридоры - усиливают взаимозависимость и создают стимулы для региональной интеграции.

На дипломатическом уровне скординированые действия двух государств

но подчеркивались на последних форумах и в официальных заявлениях.

- Может ли Турция помочь Азербайджану усилить свое влияние на постсоветском пространстве, а Азербайджан - на Ближнем Востоке?

- Да, такое взаимное усиление влияния возможно, и оно носит pragmatический, а не экспансионистский характер, поскольку строится на вза-

ность совместных гуманитарных и публичных инициатив. При этом замечу, что обе страны действуют в сложной геополитической среде, поэтому масштаб и форма влияния будут определяться балансом интересов и pragmatической кооперации, а не односторонним «экспортом» влияния. Недавние совместные внешнеполитические шаги и заявления демонстрируют именно такую скординированную и взвешенную стратегию.

- Считается, что Азербайджан и Турция представляют собой взаимодополняющую модель сотрудничества. В чем это проявляется?

- Эта модель проявляется в нескольких практических измерениях. Экономической точки зрения Азербайджан обеспечивает энергоресурсы и транзитные маршруты, а Турция - крупный рынок, логистику и промышленную базу. Вместе они создают важные коридоры между Европой, Кавказом и Азией.

С политической стороны Турция предоставляет дипломатическую поддержку и каналы взаимодействия, а Азербайджан - региональную легитимность и инициативы по восстановлению и интеграции освобожденных территорий.

В сфере безопасности совместные проекты повышают сдерживающий потенциал региона.

На институциональном уровне обмен экспертизами знаниями и работа совместных аналитических платформ (например, нового форума мозговых центров) позволяют оперативно трансформировать стратегические идеи в практические инициативы. Такая взаимодополняемость создает «сильный синтез», выгодный обеим странам и способствующий стабильности и развитию региона.



формируют активный тандем в Закавказье и Евразии, способный влиять на

процессы в соседних странах и позиции международных ак-

торов.

В этом контексте особое значение имеет совместное экспертное пространство, включая форумы мозговых центров, которое позволяет заранее разрабатывать согласованные позиции и эффективно реагировать на кризисные ситуации. Эти аспекты неоднократ-

# Точка зрения

Центральная Азия словно пробуждается от долгого сна, перестраивая свои экономические и политические ориентиры. Пространство между Каспием и Алтаем перестает быть просто местом на глобусе - оно превращается в единый организм, где маршруты, ресурсы и интересы переплетаются, создавая новую стратегическую ось, способную влиять на всю Евразию.

Абульфаз БАБАЗАДЕ,  
специально для газеты  
«Бакинский рабочий»

Присоединение Азербайджана к Консультативной встрече лидеров региона стало отправной точкой, которая придала этому пространству новый масштаб и динамику. Впервые за многие годы соседние страны начали говорить не только о своих локальных интересах, но и о совместных проектах, объединяющих экономику, транспорт, энергетику и цифровые технологии в общую систему.

О том, какие трансформации происходят в сердце Евразии и как новые шаги Азербайджана влияют на региональную архитектуру, в беседе с нашим корреспондентом рассказывает глава исследовательского центра A+Analytics, казахстанский полиглот Фархад Касенов.

- Можно ли утверждать, что присоединение Азербайджана к формату консультативных встреч в качестве полноправного участника превращает Центральную Азию из совокупности отдельных государств в единую стратегическую систему, способную впервые выступить как самостоятельный центр силы в Евразии?

- Решение о включении Азербайджана в консультационный формат глав государств региона имеет глубокое стратегическое значение. Долгое время страны Центральной Азии рассматривали участие Баку не как присутствие внешнего наблюдателя, а как полноценного партнера. И именно ташкентская встреча стала моментом, когда эта позиция получила официальное подтверждение.

Теперь Азербайджан и государства региона начинают говорить о себе в логике общего «мы», что создает новый уровень geopolитической и геоэкономической связности. В центре внимания - консолидация ресурсного и транзитного потенциала: Азербайджан и Казахстан выступают ключевыми поставщиками нефти, Туркменистан - газа. Совокупный энергетический ресурс формирует объединенное пространство Центральной Азии и Южного Кавказа в игрока, влияние которого уже ощущается на глобальных

## Евразия - на новом пути

Средний коридор объединяет регионы



**Фархад Касенов:**

**Страны Центральной Азии давно видели необходимость участия Азербайджана в формате «C5+1», поскольку ни один международный транспортный маршрут в этом пространстве не может быть полноценно реализован без Баку**

и европейских рынках энергоресурсов.

Не менее значим и транспортно-логистический аспект. До настоящего времени Средний коридор сталкивался с политико-географическим разрывом на линии Каспия: Центральная Азия и Южный Кавказ находились в разных политических плоскостях. Участие Азербайджана в формате «C5+1» фактически синхронизирует эти пространства. Маршрут от Китая через Казахстан, Каспий, Азербайджан, Зангезурский коридор и Турцию в Европу приобретает единую политическую и экономическую логику.

В промышленной кооперации основной драйвер - Узбекистан, активно развивающий производство автомобилей и оборудования, укрепляя взаимодействие с Казахстаном. Подключение Азербайджана расширяет контур кооперации, создавая трехстороннюю платформу, которая получает дополнительный выход на европейские рынки через Турцию. В ответ Азербайджан получает укрепленный доступ к рынкам Центральной Азии.

Нельзя забывать и о других стратегических ресурсах: легкой промышленности Кыргызстана и Таджикистана, редкоземельных металлах Узбекистана, а также урановой базе Казахстана и Узбекистана, обеспечивающих свыше половины мировой добычи. Те-

перь эта сфера также приобретает общий контур, к которому подключается Азербайджан. Таким образом, объединенная конфигурация Центральной Азия + Азербайджан формирует новое экономическое и политическое пространство, способное влиять на региональные и глобальные процессы. Именно в этом, с точки зрения Казахстана, заключается стратегический смысл участия Азербайджана в консультативной встрече глав государств Центральной Азии.

- Можно ли сказать, что без Азербайджана Средний коридор в принципе не способен работать как единная система?

- Это решение имеет стратегическое значение для всего региона. Страны Центральной Азии давно видели необходимость участия Азербайджана в формате «C5+1», поскольку ни

исходит автоматически и в режиме реального времени. Уже действует механизм, позволяющий грузам проходить путь от Китая до Европы по единому пакету документов, что радикально сокращает время и исключает бюрократические задержки. Предложение Казахстана на седьмой консультативной встрече - создать единую транспортно-логистическую систему - логично вписывается в эти процессы. Все основные товаропотоки из Центральной Азии структурно замыкаются на Азербайджане, что делает его не просто участником, а ключевым драйвером региональной транспортной трансформации.

- Как в Казахстане оценивают роль Азербайджана в обеспечении безопасности региона и возможные совместные инициативы в сфере политической стабильности и предотвращения рисков?

- Казахстан в целом весьма высоко оценивает роль Азербайджана в обеспечении региональной безопасности и формировании новых механизмов политической стабильности. В Астане подчеркивают, что именно решительные и последовательные шаги Баку позволили урегулировать длительные территориальные споры на Южном Кавказе, что стало ключевым фактором укрепления безопасности во всем макрорегионе. Благодаря этому Южный Кавказ сегодня рассматривается как более предсказуемое и стабильное пространство, создающее новые возможности и для Центральной Азии.

Особое внимание уделяется практическим инициативам Азербайджана в сфере информационной, энергетической и экономической безопасности. Прокладка волоконно-оптической линии по дну Каспия между Казахстаном и Азербайджаном, а также пла-

ния по созданию энергетического кабеля обеспечивают диверсификацию маршрутов, повышают устойчивость инфраструктуры и укрепляют стратегическую автономию региона.

Не менее важны и совместные усилия в сфере обороны и чрезвычайного реагирования - регулярные учения между вооруженными силами и МЧС двух стран, а также расширение многостороннего сотрудничества в формате «Азербайджан - Центральная Азия». В следующем году планируются крупные международные учения, инициированные Баку, что дополнительного усиливает координацию и доверие между странами.

Все эти шаги - от инфраструктурных проектов до военного взаимодействия - воспринимаются в Казахстане как вклад Азербайджана в политическую устойчивость, экономическую связность и коллективную безопасность региона.

- Какие многосторонние проекты могут стать следующей ступенью после транспортных коридоров и индустриальных кластеров?

- Новые форматы взаимодействия Казахстана, стран Центральной Азии и Азербайджана в первую очередь создают возможности для развития транспортно-логистических проектов. Главным бенефициаром станет Средний коридор во всех его направлениях - автомобильном, железнодорожном и морском. Его роль заметно усиливается благодаря комплексному подходу к синхронизации транзита между регионами и обеспечению бесперебойных перевозок в направлении Китая, Европы и наоборот.

Вторым направлением, выигрывающим от расширения сотрудничества, станет промышленная кооперация. В регионе активно формируются новые кластеры - автомобильного производства, глубокой переработки зерновых, овощей, мясомолочной продукции. Эти мощности ориентированы как на внутренний рынок Центральной Азии, так и на экспорт в европейские страны, что неизбежно повышает значение Азербайджана как ключевого транзитного звена.

Конечно, в перспективе можно ожидать появления новых, более сложных многосторонних инициатив, специально разработанных под расширяющийся формат сотрудничества. Именно такие проекты - объединяющие возможности нескольких государств - станут следующими бенефициарами углублен-



вращения рисков?

- Казахстан в целом весьма высоко оценивает роль Азербайджана в обеспечении региональной безопасности и формировании новых механизмов политической стабильности. В Астане подчеркивают, что именно решительные и последовательные шаги Баку позволили урегулировать длительные территориальные споры на Южном Кавказе, что стало ключевым фактором укрепления безопасности во всем макрорегионе. Благодаря этому Южный Кавказ сегодня рассматривается как более предсказуемое и стабильное пространство, создающее новые возможности и для Центральной Азии.

Особое внимание уделяется практическим инициативам Азербайджана в сфере информационной, энергетической и экономической безопасности. Прокладка волоконно-оптической линии по дну Каспия между Казахстаном и Азербайджаном, а также пла-

ния по созданию энергетического кабеля обеспечивают диверсификацию маршрутов, повышают устойчивость инфраструктуры Евразии.

Для Азербайджана это открывает новые горизонты. Наша страна обладает потенциалом стать одним из интеллектуальных центров региона - благодаря интеграции науки, промышленности, университетов и частного сектора. Азербайджанская академическая среда - политология, социология, философия, экономика - получает уникальный шанс анализировать происходящие процессы не «со стороны», а как их непосредственный участник. Это придает нашей научной мысли особую ценность. Экспертам, работающим в научных институтах, открывается возможность проводить исследования, которые будут востребованы не только в регионе, но и на глобальном уровне.

Страны Центральной Азии больше не ожидают, куда повернет мир. Они сами участвуют в этом повороте. Парадокс современной эпохи заключается в том, что в Евразии нет абсолютного победителя, здесь выигрывает тот, кто способен использовать соперничество гигантов для укрепления собственной субъектности. Впервые за долгое время регион становится не ареной борьбы, а источником равновесия - сложного, напряженного, но выигрышного.

Евразийская ось больше не пребывает под чужими амбициями. Она формируется волей тех, кто живет в ее центре - народов, государств, ученых, стратегов и лидеров, готовых не только адаптироваться к меняющемуся миру, но и создавать его новую картину.

## РАЗМЫШЛЕНИЯ

Евразийское пространство встает в новую fazu исторического развития, в которой Центральная Азия вместе с динамично усиливающимися Азербайджаном становятся стратегической осью XXI века. Сегодня здесь сталкиваются не просто интересы трех великих держав - США, Китая и России. Здесь пересекаются различные модели будущего: технологические, цивилизационные, экономические и даже философские.

Адем Исмаил БАКУВИ,  
председатель партии «Вахдат»,  
политолог

В отличие от XIX века, когда Великая игра ограничивалась военной разведкой и территориальными маневрами, современное соперничество гораздо глубже. Оно охватывает человеческий капитал, интеллектуальные ресурсы, транспортно-логистические коридоры, энергетику, цифровые платформы, образовательные системы и научно-технологические экосистемы.

Страны региона впервые за два столетия перестали быть лишь «объектами» внешней политики. Они становятся полноправными субъектами, способными самостоятельно определить свою траекторию развития. Особенно отчетливо этот процесс заметен в Казахстане, Узбекистане и Азербайджане - государствах, которые не просто балансируют между крупными державами, но формируют собственные стратегические традиции. Многовекторность больше не выглядит вынужденной формулой выживания. Это - интеллектуальная, экономическая и дипломатическая стратегия, основанная на рациональном расчете,

## Евразийский поворот

Новая логика большой игры



национальных интересах и стремление к самостоятельности.

США перестраивают свое присутствие в регионе, смещая акцент с военной логики на экономико-технологическую.

Их инструменты становятся более тонкими и интеллектуальными: образовательные программы, цифровые инициативы, климатические проекты, развитие новых логистических коридоров. Формат «C5+1» постепенно превращается в механизм формирования будущих элит.

Вашингтон больше не стремится навязывать военную опеку, но последовательно интегрирует регион в глобальные технологические и экономические цепочки, где ключевые позиции занимает американский капитал. Это новая, мягкая форма геополитического протектората - без мундиров, но с мощным влиянием на человеческий капитал.

Россия действует иначе. Для Москвы Центральная Азия по-прежнему

остается частью глубинной зоны безопасности и культурно-исторического влияния. Стратегия Кремля опирается на структурные инструменты: энергетическую взаимозависимость, миграционную систему, образовательное пространство, а также военные форматы, включая ОДКБ. Однако украинский конфликт обнажил внутренне ограничения российского ресурса, что стало важным сигналом для столиц региона.

Сегодня Россия стремится удержать свое стратегическое присутствие через развитие коридора Север-Юг, модернизацию инфраструктуры и углубление двустороннего сотрудничества. Но пространство для маневра постепенно сокращается, формируя новую многослойную реальность, в которой Москва уже не может выступать единственным гарантом региональной стабильности.

Китай, напротив, усиливает свое влияние без шума и прямого давления. Его стратегия строится на глубокой экономической интервенции, основанной на логике долговых механизмов, инфраструктурных проектов, кредитных линий, производственных кластеров и технологических платформ. «Пояс и путь» превратился в инструмент цивилизационного проектирования.

Пекин постепенно вовлекает страны региона в орбиту своей экономики, обеспечивая им ощущение выгоды в краткосрочной перспективе и формируя структурную зависимость - в долгосрочной. Однако эта зависимость редко воспринимается как угроза, она



создает социальные и академические лифты, Россия удерживает влияние через культурно-языковое пространство.

Однако сами государства Центральной Азии формируют новый тренд - развитие собственных технологических парков, научных центров и цифровых экосистем. Проект Казахстана по созданию ИИ-хаба стоимостью \$2 млрд - лишь первый шаг. Постепенно вся Евразия приходит к пониманию, что без интеллектуальной автономии невозможно

## Позиция

Об этих вызовах, перспективах и фундаментальных условиях, которые формируют будущую политическую архитектуру Азербайджана, в интервью газете «Бакинский рабочий» рассказал экс-министр иностранных дел, политический аналитик Тофик Зульфугаров.

- Азербайджан существует как независимое государство уже почти 35 лет. Однако у нашей страны до сих пор нет такого основополагающего документа во внешнеполитической сфере, как концепция внешней политики. Почему же она до сих пор не разработана?

- Действительно, у нас нет отдельного официально утвержденного документа под названием «Концепция внешней политики». Однако в Азербайджане давно действует Концепция национальной безопасности, и в ней изложены ключевые положения, определяющие стратегические ориентиры нашей внешней политики. На мой взгляд, вопрос не в том, чтобы формально принять еще один концептуальный документ. Суть в другом: после 2020 года в регионе произошли кардинальные изменения, полностью трансформировавшие внешнеполитическое окружение и приоритеты Азербайджана. В результате возник своеобразный вакuum - встал вопрос о том, какая национальная идея станет основой нового этапа развития страны.

Следует понимать, что национальная идея представляет собой концептуальную основу государственности. На протяжении длительного периода такой идеей для Азербайджана было восстановление территориальной целостности, нарушенной в результате оккупации части наших земель Арменией. Именно вокруг этого стратегического приоритета формировались государственная политика, консолидация общества и международная деятельность страны.

Однако после достижения этой цели и полного восстановления территориальной целостности перед государством возникли новые реалии. Именно в этом контексте Президент Ильхам Алиев заявил о необходимости широкого общенационального обсуждения новой национальной идеи, которая будет соответствовать современному этапу развития Азербайджана и новым возможностям, открывшимся перед страной.

В прошлом году, выступая на инау-

⇒ 1

### НРАВЫ

«Несмотря на то, что вскоре демобилизации подлежат два призыва, мы привлечем к службе аналогичное число людей - просто они будут служить не два, а полтора года», - сказал он, также напомнив, что численность армянских вооруженных сил прибавилась в последние несколько лет примерно на 4,2 тыс. человек, которые остались на сверхсрочную службу по программе «Защитник Отечества».

Если откровенно, это не те цифры, которые могут повлиять на региональный баланс, но если вернуться к общественному восприятию и шлейфу милитаризации, сопровождавшим все историю современной Армении, включая засад «перестройки», даже столь несущественные плюсы могут вдохновить реваншистов на планы типа «новой войны» за новые территории».

Вспомним, как начиная с октября 1987 года «при живом СССР» радикальные группировки соседей при поддержке информированной диаспоры, в основном дашнаков и террористов из АСАЛА, целеустремленно вооружали карабахских армян, безнаказанно проявляя вертолетами в бывшую НКАО не только стрелковое, но и тяжелое вооружение - с целью маорового сепаратизма и подготовки к войне одной советской республики против другой.

С позиции здравого смысла это нонсенс, однако таковы факты - об этом к примеру свидетельствуют воспоминания одного из основателей общества «Крунк» Игоря Мурadiana, где он откровенно рассказывает о сотрудничестве с членами подпольной АРФД (запрещенной советской властью партии дашнаков), ввиду чего аж летом 1985 года была получена первая партия «легкого» оружия - вплоть до пулеметов - которая в дальнейшем была направлена в Карабах.

Экспертное сообщество РФ молчит по этому поводу, хотя страна, объявившая себя прямой наследни-

## Стратегия вместо фантазий



из того, что ранее вообще не предполагалось в существующих внешнеполитических концепциях.

На мой взгляд, Азербайджан сейчас находится на этапе осмысления своего места как в региональных, так и в глобальных процессах. Более того, я уверен, что разработка концепции внешней политики не должна быть формальной работой ради факта ее принятия. Это должен быть осмысленный документ, опирающийся не только на экспертизы оценки, но и на широкую общественную платформу.

- Стоит ли в таком случае Азербайджану разрабатывать концепцию внешней политики как отдельный документ, или же достаточно обновить некоторые положения действующей концепции национальной безопасности, принятой еще в 2007 году?

- Я считаю, что стремление привести все к принятию отдельного документа с набором тезисов сегодня не является первостепенной задачей. В 2007 году не существовало тех информационных технологий, которые мы имеем сейчас. Очевидно, что общество живет в совершенно иных информационных реалиях, чем 18 лет назад. Сегодня мало кто идет в книжку за газетой или включает телевизор, чтобы посмотреть новости. Многие работают и проводят значительную часть жизни в Интернете. Соответственно, новые информационные условия позволяют иначе взглянуть на происходящее, в том числе в сфере внешней политики.

В результате формируется ряд новых задач. Во-первых, необходимо определить характер и перспективы изменений, происходящих в регионе и мире. Во-вторых, уже после осмысления этих процессов и выработки концептуальной основы можно будет, если возникнет потребность, перейти к подготовке документа. То есть сам документ не является самоцелью.

Достаточно обратить внимание на сложную geopolитическую обстановку вокруг Азербайджана: на севере идет война между Россией и Украиной, на юге - противостояние Ирана и Израиля. При этом участников этих конфликтов гораздо больше, чем те страны, которые непосредственно вовлечены в боевые действия, поскольку за каждым стоят государства-партнеры и сторонники. Ситуация вокруг нас

районе сложная, и Азербайджан - не настолько большая страна, чтобы разработать концепцию внешней политики и затем навязывать свою волю другим. Поэтому к собственным возможностям следует относиться трезво, с определенной долей реализма.

- В последнее время все чаще говорят и пишут об Организации тюркских государств как о новом геополитическом факторе. Как бы вы оценили последнее решение, принятое в рамках этой организации, - создание формата ОТГ+?

- Безусловно, это решение важно, поскольку оно позволяет странам-членам участвовать в работе организации. Ранее усиление ОТГ нередко трактовалось некоторыми соседними государствами как потенциальная угроза их безопасности. Чтобы продемонстрировать, что сотрудничество

различными геополитическими акторами. Китай видел в нем важную зону с точки зрения обеспечения коммуникаций, экспорта капиталов и технологий. США и страны ЕС рассматривали регион как пространство политической и экономической активности. Однако в любом случае все эти концептуальные подходы упирались в одно: их реализация становилась возможной только при коммуникативном участии Азербайджана. Особенно для ЕС и США, которые просто не имели иных путей выхода к Центральной Азии.

В перспективе, полагаю, к существующему формату «С+» могут присоединиться Грузия и Турция как важные транзитные государства. Как говорится, это больше, чем политика - это география. Проект TRIPP по сути является не просто попыткой соединить по существу части Азербайджана. Прежде

- Существуют определенные причины, объясняющие эту трансформацию. Как известно, с начала 2000-х годов Азербайджан активно работал над диверсификацией поставок энергоресурсов в ЕС. Несмотря на то, что объемы азербайджанских поставок были меньше, чем из России, они имели принципиальное значение для Евросоюза. Это позволило Баку повысить свою значимость в глазах Брюсселя и рассматривать страну не как маленькое региональное государство, а как игруку, способного вносить вклад в обеспечение энергетической безопасности ЕС. Более того, тогда рассматривались и другие проекты - поставки из стран Северной Африки, конкуренция между природным и сжиженным газом. Иными словами, Баку действовал на опережение и со временем выстроил энергетическую инфраструктуру, простирающуюся до Италии.

Другим фактором является география. В перспективе Азербайджан может стать перекрестком, где сходятся Средний коридор и маршрут «Север-Юг». Такая позиция дает Баку возможность влиять на процессы, создав преференции для страны и повышает ее значение для других государств. Например, в текущей ситуации Азербайджан - единственная страна, которая граничит и с Россией, и с Ираном, причем обе эти страны переживают сложный период, повторюсь, Россия воюет с Украиной, Иран - с Израилем. В этом контексте и географическое, и политическое значение Азербайджана серьезно возрастает.

Разумеется, у Баку есть определенные амбиции - каждая страна стремится играть самостоятельную роль на мировой арене. Но при этом важно подчеркнуть один факт: политическое руководство страны, прежде всего Президент Ильхам Алиев, остается реалистами и признает сложившиеся мировые реалии. Поэтому из наших руководителей вряд ли прозвучат концепции наподобие «От моря до моря», как это бывает в Армении и некоторых других странах. Используя возникающие преференции, Баку старается действоватьrationально и оставаться реалистом, а не превращаться в фантазера.

Роман ТЕМНИКОВ,  
«Бакинский рабочий»

### Тофик Зульфугаров:

**Используя возникающие преференции, Баку старается действоватьrationально и оставаться реалистом, а не превращаться в фантазера**

турецких государств направлено не против кого-то, а ради созидательных целей, и был учрежден формат ОТГ+. Тем самым мир был адресован открытый посыл: теперь многие государства могут принимать участие в работе организации.

Следует учитывать, что вокруг ОТГ находятся страны, где проживает значительное число народов тюркского происхождения: Грузия, Россия, Китай, Афганистан, Иран. Поэтому новая концепция тюркского единства реализуется не в отрыве от соседей, а в общем геополитическом пространстве. Соседние государства также могут включаться в интеграционные процессы в той мере, в какой это соответствует их интересам. Формат ОТГ+ как раз и означает такую открытость. В частности, речь может идти о сотрудничестве в транспортно-логистической сфере.

- Каковы перспективы формата «С+» после официального присоединения к нему Азербайджана?

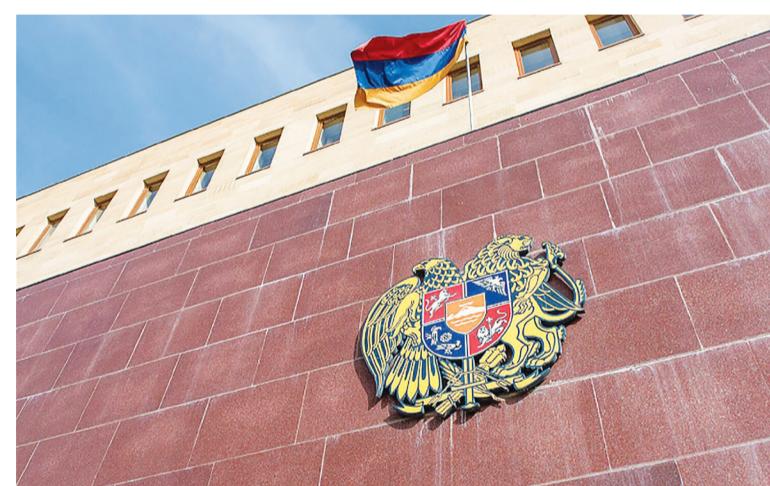
- Следует отметить, что формат «С+» возник раньше, чем ОТГ. Этот формат по-разному воспринимался

всего он открывает новые возможности для расширения коммуникаций ЕС и США со странами Центральной Азии.

Да, Азербайджан уже располагает железнодорожным маршрутом БТК, который связывает Евросоюз и США через Турцию и Грузию с Центральной Азией. Однако эта железнодорожная дорога частично проходит по сложному рельефу, что ограничивает ее пропускную способность примерно 5 млн тонн грузов в год. В случае реализации проекта TRIPP к этим 5 млн тонн может добавиться еще не менее 15 млн тонн. Уровень заинтересованности в этом маршруте наглядно виден по тому, насколько активно в последнее время проявляют себя страны ЕС, желающие участвовать в модернизации железнодорожного участка в Нахчivanской автономии - это около 150 км.

- В последние годы много говорят о том, что Азербайджан трансформировался в среднее государство по уровню влияния на региональные процессы и место на международной арене. Насколько это утверждение верно?

## Без афиши - никак



цей СССР, имея архивные документы, должна хоть на каком-то уровне ответить, с каким статусом руководство ЦК КПСС закрывало глаза на процесс милитаризации одного из субъектов, послуживший тригером разрушения системы безопасности не только на Южном Кавказе, но и в целом на постсоветском пространстве. Это важно хотя бы для упреждения таких тенденций в будущем.

Кстати, не секрет, что «подпольная милитаризация Армении в советское время началась под предлогом «самоопределения и самообороны», несмотря на отсутствие реальных угроз, кроме оголтелой пропаганды, осуществляющей самими же армянскими нацистами. Сам Михаил Горбачев в своих воспоминаниях отмечал, что центральный ряд «армянских товарищ» во главе с Карапетян, Балаяном, Амбарцумяном днем и ночью давили на его помощников («чисто случайно» тоже армянскую национальность), ночуя в приемной, а сам он якобы «недоценил костры и хороводы в администрации и парламенте».

Впрочем, параллели с современностью сами собой напрашиваются, если внимательно проанализировать нынешнюю политику официального

иревана в сфере вооружения, а также его «аргументы», представляемые на международных платформах в оправдание своего пристрастия к «диверсификации национальной безопасности».

Например, не только министр обороны Папикян, но и высшее политическое руководство в лице премьер-министра Никола Пашиняна и спикера парламента Алены Симоняна вкупе с главой МИД Арашатом Мирзояном на всех международных и местных площадках заявляют, что страна камней вооружается «исключительно из соображений защиты мира и демократии от агрессивного авторитарного режима». Возможно, у них оптика и логика вполне специфические, тем не менее, «отбиваясь» на предвыборной волне от электратора так называемой «оппозиции», они озвучивают заявления, абсолютно идентичные с позицией того же Роберта Карабяна, от которых за версту несет реваншизм.

Вот и глава минобороны Сурен Папикян решил «успокоить общественность» словами о том, что «крепка броня и танки наши быстры». В частности, выступая перед парламентариями и журналистами, он рапортовал, что за последний год число участников программы «Защитник Отечества» вырос-

ло примерно на 1 тыс. единиц, и если в этом календарном году на сборы резервистов было призвано 16 тыс. человек, то в следующем цикле планируется призвывать в год по 20 тыс. тех, кто отслужил, с перспективой роста показателей. И это не единичный выпад в нашу сторону - за последние 2 года мирный и осознанный (!) исход карабахских армян дал старт вербальному и дипломатической агрессии: ряд парламентских структур коллективного Запада начал размахивать беспочвенными резолюциями, а «сестрички» страны камней, включая официальный Париж и Нью-Дели, бравируют возможностью увеличения поставок современных вооружений Иревану.

Свидетельство неадекватной тенденции, противоречащей концепции

**Согласно международному праву, главе правительства и министру обороны соседней страны виднее, против кого и для чего следует переводить армию на роль милитаризации, но есть ли у него кнопка «стоп»? Ответ - отрицательный...**

Так, дожидающийся решения суда архиепископ Баграт Галстян (кардинальный «лидер патриотического движения», поддерживаемый экс-президентами: Робертом Карабяном и Серджем Саргсяном), российский миллиардер Самвел Карапетян с претензией на приход к власти и прочие деятели рангом поменьше, даже сидя в СИЗО, имеют возможность давать интервью местным СМИ, дружно заявляя, что «утрага Карабаха - позор для нации, который нужно срочно смыть». При этом они добавляют, что «позор должен подтолкнуть армян к всенародной борьбе и массовому сопротивлению», невзирая на мнение мирового сообщества или на то, что скажет «вражеское правительство турецких приспешников».

Похожие заявления делал Ара Папян, один из лидеров альянса «Национальный демократический полюс», координатор движения «Сильная Армения - с Россией» Айк Бабухян и во все выразил мнение, что «Карабах находится под оккупацией», приводя народ «сохранять эту мысль в головах для достижения воссоединения региона с основной частью Армении».

Карабахский конфликт, несомненно, усилил восприятие любой военной модернизации Армении в качестве потенциальной угрозы, что побуждает Баку усиливать военное сотрудничество со странами-партнерами, а также развивать собственный оборонный потенциал. Имеющий глаза увидит, что военный Парад по случаю 5-летнего юбилея окончания Отечественной войны, проведенный в Баку совместно с подразделениями спецназа и военной авиации братских Турции и Пакистана, выпукло подчеркивает бесперспективность «деструктивных телодвижений».

Президент Ильхам Алиев не раз подчеркивал, что «сожалению наблюдается дисбаланс в бюджетных расходах - в то время как на развитие Карабаха и Восточного Зангезура правительство тратит 4 млрд, на решение военных вопросов и безопасности - 8,4 млрд манат, хотя все должно быть совершенно иначе». Глава государства назвал главную причину перекоса - гонка вооружений в Армении вынуждает страну отвлекаться от основных проблем на решение военных вопросов.

Согласно международному праву, главе правительства и министру обороны соседней страны виднее, против кого и для чего следует переводить армию на роль милитаризации, но есть ли у него кнопка «стоп»? Ответ отрицательный, так как идея регионального развития на мозгах, а не в парламентских заявлениях.

⇒ 1

## Регионы

Когда было принято решение ехать в Дашкесан, мысли невольно вернулись в далёкое прошлое, к тому времени, когда я впервые, еще подростком, оказался в этих чудных краях.

**Матлаб ГЯРДЫ,  
наши спецкор**

На дворе был такой же ноябрьский день, но уже с по-зимнему холдным воздухом, снегом и густым туманом, окутывающим перевал. Дорога тогда заняла почти три часа, но первое, что навсегда врезалось в память, - это чистый горный воздух. Невольно, независимо от себя, глубоко вдыхал его полной грудью. Главной же особенностью этих мест, конечно, остаются простые на первый взгляд, но с искрометным чувством юмора, их жители.

В день моего нынешнего посещения Дашкесана погода была на редкость ясной: солнце озаряло каждый склон, а прозрачный, бодрящий воздух словно наполнил легкие энергией и вдохновением. Горный воздух оставался таким же чистым, каким я его помнил в детстве - настолько, что казалось, он сам подсказывает настроение будущего материала.

Дорога в город извивалась между ярко-зелеными склонами, времени от времени открывая панорамы, от которых невозможно отвести взгляд. В такие моменты невольно понимаешь: горы умеют встречать человека как родственника - неспешно, тихо, но с глубоким достоинством.

Вскоре я уже поднималась на второй этаж административного здания, чтобы встретиться с главой Исполнительной власти Дашкесанского района Орханом Аббасовым. Несмотря на серьезность обсуждаемых вопросов, разговор проходил спокойно и обстоятельно, с тем вниманием, которое бывает там, где тема действительно важна.

Еще в начале беседы глава района отметил особую заботу, которую уделяет Дашкесану Президент Ильхам Алиев. Следует подчеркнуть, что проводимые под его руководством реформы создают благоприятные условия для всестороннего развития регионов. В этом контексте Дашкесанский район обладает огромным потенциалом, и есть полная уверенность, что в недалеком будущем благодаря развитию горнорудной промышленности он обретет статус промышленного центра и станет одним из ключевых факторов экономики региона.

Все горные регионы во многом схожи - суровый климат, особый уклад жизни и поистине трудолюбивые жители. Но у каждого из них есть свой характер. Дашкесан, к примеру, был создан не просто как административный центр, а как будущая опора горнорудной промышленности страны. Его рождение неразрывно связано с землей: богатейшими залежами железа, кобальта, алюминия, золота, серебра и удивительно красивого белого мрамора. Таким образом, сегодняшнее возрождение горнодобывающего сектора - это не новый путь, а возвращение к истокам.

По словам Орхана Аббасова, нынешний год имеет для района особое символическое значение. Именно в этом году Дашкесан отметил сразу три важные даты: пятую годовщину Победы в Отечественной войне, тридцатилетие Конституции и девяностолетний юбилей со дня своего образования. Эти события, подчеркнул он, не просто даты в календаре, а ориентиры, которые связывают поколения и указывают направление дальнейшего развития района.

### Промышленность

Сегодня экономика Дашкесана вновь начинает развиваться в русле его исторических возможностей - района, созданного на основе богатых природных ресурсов.

Как отметил в беседе с нами заместитель главы Исполнительной власти района, заведующий отделом анализа и прогнозирования Вугар Мамедов, последовательные государственные программы, реализуемые по инициативе главы государства, в том числе программа развития регионов, открывают широкие возможности для проведения реформ на местах. В этой связи особое значение имеет деятельность предприятий горнорудного комплекса.

В частности, в Дашкесанском райо-

## Дашкесан: возвращение к истокам

Центр горнорудной промышленности страны



не ЗАО AzerGold и его дочерняя компания ООО Daşkəsan Dəmir Filiz активно восстанавливают добчу же лезнной руды и налаживают добчу же ценных металлов. Это не только создает новые рабочие места, но и возвращаю району его историческую промышленную роль.

Конкретным примером такого развития является Човдарский интегрированный комплекс AzerGold, расположенный недалеко от одноименного села. Комплекс вносит ощущимый вклад в экономику района и всей страны. Добыча и переработка золота, постепенное расширение производственных мощностей формируют особую промышленную динамику и создают предпосылки для дальнего экономического роста.

Однако Дашкесан известен не только железом. На протяжении многих лет мрамор района использовался в строительных проектах по всей Республике. Глубокие природные пласти белого, серого и светло-голубого мрамора считаются одними из лучших месторождений региона. Сегодня интерес к мрамору вновь возрастает: растет спрос на природные отделочные материалы, и это создает реальные возможности для активного развития добычи и обработки камня в районе.

### Сельское хозяйство

Для реализации проекта, финансируемого совместно правительством Азербайджана и Исламским банком развития, на родниках Гараник и источнике Гурбулаг были построены пять водозаборных сооружений. От источников до города проложен магистральный водопровод протяженностью более 20 километров, 2030 абонентам установлены счетчики. В настоящее время более 10 тыс. жителей города обеспечены бесперебойным снабжением питьевой водой. В рамках про-

екта также построена канализационная сеть длиной 11,5 километра, а для Дашкесанского водоканального участка введено современное административное здание. Благодаря новой инфраструктуре обеспечена подача воды и в поселок Алунгиддада.

Социальная сфера района развивается стабильными темпами. На 1 октября численность населения составила 33 375 человек, из которых более



4,5 тыс. заняты в экономике. Средняя заработка плата достигла 1270 манатов, что является третьим показателем по стране после Ханкендзи и Баку.

Обновляются школы, улучшается материальная база учебных заведений, проводится модернизация медицинских пунктов. Район стремится к тому, чтобы жители, вне зависимости от удаленности села, ощущали внимание и поддержку государства.

Заместитель заведующего отделом по общественно-политическим и гуманитарным вопросам Исполнительной власти района Эльмар Алиев говорит, что социальную жизнь Дашкесана невозможно представить без целенаправленной деятельности ЗАО AzerGold. Придерживаясь принципов экологической устойчивости и социальной ответственности, компания демонстрирует пример того, как можно вести бизнес, сочетая экономический рост с заботой об окружающей среде.

Кроме того, AzerGold оказывает значительную поддержку людям не только среди своих работников, но и среди других слоев населения. В рамках политики корпоративной социальной ответственности компания способствует развитию района: поддерживает семьи шехидов и ветеранов, оказывает поддержку местным предпринимателям, проводит экологические акции, организует мобильные медицинские осмотры, образовательные программы для будущих горняков и многие другие инициативы.

### Забота о семьях шехидов и ветеранах

В Дашкесане проживает 861 участник Отечественной войны, среди которых 40 человек имеют статус инвалида. Десяти семьям шехидов предоставлено новое жилье. Память о павших ге-



и сферу услуг, что свидетельствует о расширении предпринимательской активности и повышении качества обслуживания жителей.

### Инфраструктура и социальная сфера

ЗА последние годы в Дашкесане произошли кардинальные изменения: реконструированы и построены новые дороги, ведущие к отдаленным селам, расширяются программы газификации и обеспечение населения электроэнергией. В ряде населенных пунктов обновляется система водоснабжения, что особенно важно для горных районов.

Как отметил Вугар Мамедов, среди реализованных проектов особое значение имеют снабжение населения питьевой водой и утилизация сточных вод. Долгие годы район испытывал нехватку питьевой воды: централизованная система водоснабжения города была создана еще в 50-60-е годы прошлого века, а существующие водные и канализационные линии не охватывали весь город и пришли в не-пригодное состояние.

С начала года фермеры произвели 1618 тонн мяса, 19,5 тыс. тонн молока, почти 4 млн куринных яиц и 191 тонну шерсти. Эти цифры наглядно свидетельствуют: земля Дашкесана кормит людей и поддерживает тысячи семей.

Особое внимание в районе уделяется развитию пчеловодства. Чистая горная флора, изобилие лекарственных растений и богатые алпийские пасбища создают идеальные условия для производства качественного меда. Кроме того, район известен своим картофелем, который выращивается в нескольких селах и поставляется как на внутренний рынок, так и в соседние районы.

Благодаря государственной поддержке качество и разнообразие сельскохозяйственной продукции значительно выросли, что отражается даже в ассортименте ярмарок и фестивалей. Сегодня Дашкесан активно усиливает свои позиции как источник экологически чистых продуктов.

### Транспорт и связь

Транспортный сектор Дашкесана на живет активной жизнью. За первые три квартала текущего года перевозки грузов составили 274 тыс. тонн, а пассажиропоток превысил 5 млн человек. Эти цифры отражают динамику района: он дышит, работает и активно взаимодействует с остальной страной.

Развиваются и связи, и коммуникации: объем предоставленных теле-



рохах хранится бережно и искренне. На Аллее шехидов проводится масштабная реконструкция, а в памятные дни здесь организуются мероприятия.



**Все горные регионы во многом схожи - суровый климат, особый уклад жизни и поистине трудолюбивые жители. Но у каждого из них есть свой характер. У Дашкесана - тоже**



аналогичные презентации были проведены в городах Эль-Кувейт, Доха, Маскат, Абу-Даби и Дубай. Тогда в мероприятиях приняли участие более 420 представителей туристической индустрии и СМИ, что позволило значительно укрепить позиции Азербайджана как привлекательного туристического направления в регионе.

«Продвижение страны на зарубежных рынках и активная работа с ключевыми партнерами являются важной частью стратегии развития туристического сектора, - подчеркивают в Государственном агентстве по туризму. - Азербайджан демонстрирует потенциал для привлечения как семейных туристов, так и любителей активного отдыха и оздоровительных программ, создавая условия для формирования устойчивого туристического потока в страну на международном уровне».

Ф.КЕРИМОВ

## Экономика

# Территория возможностей

Карабах превращается в центр индустриального и аграрного роста

**Н**аращивание инвестиций в освобожденные земли превращает Карабахский и Восточно-Зангезурский экономические районы в драйвер экономического роста страны. Этот благодатный край для бизнеса и инвестиций становится отправной точкой ускоренного развития экономики.

Тамила ХАЛИЛОВА,  
«Бакинский рабочий»

В следующем году правительство планирует направить на восстановление освобожденного региона почти десятую часть всех расходов госбюджета - 3,5 млрд манатов. Формально сумма чуть ниже уровня текущего года, однако в среднесрочной перспективе она лишь открывает масштабный инвестиционный цикл. По прогнозу Минфина, в течение ближайших шести лет на развитие Карабахского и Восточно-Зангезурского экономических районов будет направлено почти вчетверо больше - 13,5 млрд манатов.

Сегодня развитие региона строится на формировании надежной базовой инфраструктуры: создаются транспортные связи, расширяется энергосистема, вводятся водные и ирrigационные линии. На этом фундаменте постепенно реализуются промышленные и аграрные проекты, включая крупные агропарки, объединяющие переработку продукции, тепличные комплексы, логистические терминалы и склады. Каждая новая площадка получает доступ к уже созданной инженерной базе, что снижает порог входа для частного капитала и ускоряет окупаемость инвестиций.

Параллельно реализуется масштабное строительство: возводится Мурвадагский тоннель, претендующий на мировое первенство по протяженности; строится оросительный канал стоимостью свыше \$115 млн; формируется жилищный фонд, в рамках которого уже появились шесть новых городов, два поселка и несколько десятков сел. Особое внимание уделяется территории



ям с объединенными производствами, где весь промышленный цикл замыкается на одной площадке, создавая устойчивую экономическую основу для всего региона.

Сегодня в Карабахе функционируют две крупных промышленных парка под управлением Агентства по развитию экономических зон, которые формируют основу новой индустриальной карты освобожденных территорий. Агдамский промышленный парк, созданный четыре года назад Указом главы государства, постепенно превращается в ядро производственного узла. Здесь государство обеспечивает полное создание инженерной инфраструктуры - от сетей и коммуникаций до удобных логистических выходов.

Такой подход существенно снижает стартовые издержки для бизнеса и позволяет компаниям запускать производство в более сжатые сроки. А налоговые льготы для резидентов усиливают инвестиционную привлекательность площадки, открывая дорогу частным инициативам.

Промышленный парк «Экономическая зона Аразская долина», рас-

положенный на 200 гектарах очищенной от следов войны территории Джебраильского района, развивается по аналогичной модели. Парк привлекает резидентов освобожде-

тельных парков на экономику носит масштабный и комплексный характер, что подтверждают сухие цифры: в Агдамском промышленном парке и промпарке «Экономическая зона Аразская долина» зарегистрированы 57 предпринимательских субъектов, а общий объем инвестиций по реализуемым проектам уже достигает \$267 млн.

Параллельно развивается аграрный сегмент. Агропарк Dost в Зангилане демонстрирует, как сельское хозяйство и переработка могут формировать полноценные кластеры. В частности, участие турецких партнеров не только расширяет объем инвестиций, но и приносит технологические решения, повышающие эффективность и устойчивость хозяйств. Таким образом, агресектор перестает быть исключительно сырьевым и становится драйвером для смежных отраслей - от логистики до переработки.

Ярким примером практического воплощения государственной стратегии возрождения региона служит проект «Умное село» в селе Агала Зангиланского района. Здесь создается агропарк с участием иностранных компаний дружественных стран, объединяющий сельскохозяйственные угодья и современную инфраструктуру, что позволяет интегрировать традиционное хозяйство с инновационными технологиями и эффективной логистикой. Ведется подготовка к созданию новых агропарков, включая тепличные комплексы в других районах, таких как Ходжавенд. Активные переговоры с предпринимателями подчеркивают стремление государства привлекать частный капитал и повышать инвестиционный капитал региона.

В целом заметно формирование

новой экономической логики: освобожденные территории постепенно превращаются в пространство, где предприниматель получает не абстрактные обещания, а конкретные условия для запуска производства - подключенные участки, стабильное электроснабжение, доступ к воде и логистическим маршрутам, а также прозрачные правила налогообложения. Влияние индустриаль-

**Промышленные и аграрные зоны формируют основу инвестиционного климата в Карабахском экономическом районе. Они становятся ключевым инструментом восстановления региона, стимулируя рост производства и занятости и способствуя тем самым главной цели - реинтеграции освобожденных территорий в общую экономику страны**

нием от подоходного и имущественного налогов, что снижает риски для предпринимателей и увеличивает горизонты планирования. Готовая инженерная база и безопасная территория позволяют запускать производство без длительных подготовительных этапов, делая инвестиции более уверенными.

Обе площадки формируют основу для создания свыше двух тысяч постоянных рабочих мест. Уже сейчас проекты вызывают интерес как у местных предпринимателей, так и у иностранных компаний, включая

ные цепочки добавленной стоимости - ключевой фактор устойчивого индустриального развития региона.

В совокупности промышленные и аграрные зоны формируют основу инвестиционного климата в Карабахском экономическом районе. Они становятся ключевым инструментом восстановления региона, стимулируя рост производства и занятости, и способствуя тем самым главной цели - реинтеграции освобожденных территорий в общую экономику Азербайджана.

Сектора. Так, за последние двадцать лет капиталовложения в сельское хозяйство выросли в десятки раз, площади посевов увеличились на 41,4%, а объем реального производства удвоился. По оценкам Всемирного банка, среднегодовой прирост добавленной стоимости в национальном агропроме достигает 3,8%, тогда как мировой показатель не превышает 2,9%.

Развитие аграрного сектора также стимулирует рост ненефтяного экспорта. За последние годы объемы экспорта сельхозпродукции увеличились всемеро, что демонстрирует не только экономический прогресс, но и эффективность государственной политики поддержки отрасли. Достигнутые результаты опровергают любые заявления о слабом развитии сельского хозяйства и наглядно показывают, что страна движется в сторону продовольственной независимости и устойчивого роста.

На мероприятии звучали не только отчеты, но и предложения о развитии сельскохозяйственного потенциала Карабаха и Восточного



Территории с объединенными производствами занимают ключевое место в Государственной программе «Великое возвращение», говорит ученый-экономист Фикрет Юсифов:

- Реализация проектов в промышленных зонах и агропарках Карабаха создает рабочие места для местного населения, что играет важнейшую роль в возвращении людей на эти

территории и их интеграции в экономическую жизнь региона. Нельзя не отметить значительный вклад этих проектов в развитие ненефтяного экспорта: продукция промышленных и аграрных зон - строительные материалы, сельскохозяйственная продукция, товары легкой промышленности - напрямую способствует росту экспортного потенциала Азербайджана. В агропарках активно внедряются концепции «умного сельского хозяйства», а промышленные площадки используют современные технологические решения, что повышает эффективность и конкурентоспособность производства.

Аграрная сфера давно считается вторым после нефти и газа хозяйственным направлением. Если нефтегазовая промышленность сосредоточена преимущественно на Ашхеронском полуострове и в прилегающих районах Каспийского моря, то сельское хозяйство охватывает

почти всю территорию страны. Отрасль играет ключевую роль в территориальной организации производства, а природные условия - переходный климат от умеренного к субтропическому и богатое разнообразие экосистем - способствуют ее развитию.

Развитие сельского хозяйства неразрывно связано с именем общенационального лидера Гейдара Алиева. При нем аграрный сектор получил беспрецедентный импульс роста, а современный этап отраслевого возрождения продолжается в рамках политики Президента Ильхама Алиева. С самого начала своего правления глава государства уделяет особое внимание продовольственной безопасности, развитию местного производства и выходу сельхозпродукции на внешние рынки. Сегодняшние успехи отрасли являются результатом масштабных преобразований последних двадцати

лет. Важнейшую роль сыграли комплексная налоговая и таможенная поддержка аграриев, льготное кредитование и создание крупных производственных хозяйств.

Современные подходы к созданию крупных агропредприятий продиктованы необходимостью укрепления продовольственной безопасности. Мелкие хозяйства не всегда способны выйти на внешние рынки и внедрять инновации для выведения высокопродуктивных сортов растений и пород животных. Крупные предприятия, напротив, обеспечивают высокую производительность, конкурентоспособность продукции и эффективное использование современных технологий, создавая основу для устойчивого развития отрасли и достижения стратегических целей продовольственной безопасности в ближайшие годы.

Финансовая поддержка значительно усиливает потенциал агропро-

известий Карабаха. Такая интеграция создает эффект синергии, когда энергетические мощности напрямую поддерживают производственные и сельскохозяйственные проекты, повышая их эффективность и экономическую отдачу.

Карабах обладает всеми предпосылками для того, чтобы стать лидером по внедрению возобновляемой энергии в стране. Интеграция энергетических проектов в общую экономическую структуру региона формирует прочные долгосрочные перспективы развития, способствует росту экспорта, укрепляет продовольственную и промышленную безопасность, а также продвигает Азербайджан на глобальной арене энергетического перехода. Такой комплексный подход создает устойчивые условия для развития региона и превращает его в один из ведущих драйверов современной экономической политики страны.

инфраструктуру Карабаха. Такая интеграция создает эффект синергии, когда энергетические мощности напрямую поддерживают производственные и сельскохозяйственные проекты, повышая их эффективность и экономическую отдачу.

Карабах обладает всеми предпосылками для того, чтобы стать лидером по внедрению возобновляемой энергии в стране. Интеграция энергетических проектов в общую экономическую структуру региона формирует прочные долгосрочные перспективы развития, способствует росту экспорта, укрепляет продовольственную и промышленную безопасность, а также продвигает Азербайджан на глобальной арене энергетического перехода. Такой комплексный подход создает устойчивые условия для развития региона и превращает его в один из ведущих драйверов современной экономической политики страны.



Экспертное сообщество Азербайджана сходится во мнении, что промышленные территории и агропарки являются локомотивами реинтеграции и экономического роста региона.

По убеждению экономиста Асимиана Гулиева, хозяйственная активность таких производственных участков способствует полной интеграции Карабахского и Восточно-Зангезур-

ского экономических районов в общую экономику страны:

- В этом направлении уже достигнуты значительные структурные результаты, хотя многие проекты продолжают строиться или находятся на стадии реализации. Общий объем инвестиций резидентов двух промышленных парков обещает создание тысяч постоянных рабочих мест после запуска всех предприятий, что отражает высокий интерес бизнеса к региону и эффективность государственной стратегии восстановления.

Энергетический потенциал Карабаха создает уникальные возможности для формирования современной и мощной «зеленой» инфраструктуры, способной привлекать как местных, так и зарубежных инвесторов. Регион обладает потенциалом стать центром производства чистой энергии не только для собственных нужд, но и для экспорта в соседние регионы, открывая новые горизонты экономи-

ко-роста и устойчивого развития. Внедрение современных технологий в солнечную и ветровую генерацию позволит эффективно использовать богатые природные ресурсы региона, снизить зависимость от традиционных источников энергии и укрепить энергетическую безопасность страны. Государство активно поддерживает проекты в области возобновляемой энергии в стране. Интеграция энергетических проектов в общую экономическую структуру региона формирует прочные долгосрочные перспективы развития, способствует росту экспорта, укрепляет продовольственную и промышленную безопасность, а также продвигает Азербайджан на глобальной арене энергетического перехода. Такой комплексный подход создает устойчивые условия для развития региона и превращает его в один из ведущих драйверов современной экономической политики страны.

В планах развития - строительство крупных солнечных ферм, ветропарков и малых гидроэлектростанций, которые будут интегрированы в промышленную и аграрную

## Села меняют облик

Три проекта - один путь к устойчивому развитию



В Баку состоялось мероприятие, собравшее под одной крышей десятки экспертов, фермеров, представителей государственных органов и партнерских организаций. Это было не просто официальное подведение итогов - это был живой разговор о будущем, о людях и о том, как меняется азербайджанское село.

Матлаб ГАСАНОВ,  
«Бакинский рабочий»

В рамках программы технического сотрудничества между Министерством сельского хозяйства Азербайджана и Продовольственной и сельскохозяйственной организацией ООН (FAO) были подведены итоги сразу трех масштабных проектов, каждый из которых оставил заметный след в жизни регионов.

Атмосфера мероприятия была особенной: участники не просто слушали отчеты - они сопереживали, обсуждали, делились опытом. В центре внимания - все, что формирует завтрашний день отечественного аграрного сектора: инновации, занятость, развитие общин и новые подходы к управлению сельскими территориями.

Одним из ключевых направлений стала реализация концепции «умная деревня». Проект помог не только систематизировать подходы к созданию современных сельских территорий, но и сформировал научно-методическую платформу, без которой невозможно двигаться вперед.

В рамках инициативы были разработаны современные модели управления общинами, инструменты интеграции экономических, социальных и экологических решений, а также новые рекомендации по внедрению цифровых технологий в сельской среде.

Эти предложения - не абстрактные идеи на бумаге, а реальные шаги к тому, чтобы жизнь сельских жителей становилась удобнее, продуктивнее и перспективнее.

Особое внимание участники уделили проекту, направленному на повышение занятости и расширение экономических возможностей в Карабахе, Восточном Зангезуре и Нахчыване. Речь шла о людях, которые строят жизнь заново, о молодых специалистах, ищащих свое место в сельском хозяйстве, о женщинах, желающих открыть собственное дело или присоединиться к кооперативам.

Экономический анализ, проведенный в рамках проекта, показал реальное состояние сельского рынка труда, выявил потенциальные точки роста и позволил предложить практические рекомендации - от создания устойчивых моделей дохода до поддержки кооперативов и предпринимательства.

Проект по оценке потребностей и возможностей стал, по сути, зеркалом для аграрного сектора. Он помог понять, как эффективно выстраивать сотрудничество между Министерством, подведомственными структурами и международными партнерами. Это особенно важно сейчас, когда успех трансформаций в сельском хозяйстве напрямую зависит от качества взаимодействия.

На мероприятии звучали не только отчеты, но и предложения о развитии сельскохозяйственного потенциала Карабаха и Восточного Зангезура, укреплении занятости, совершенствовании сельхозуслуг и создании цепочек добавленной стоимости. Эти идеи стали предметом живых дискуссий на панельных сессиях, где эксперты и участники пытались заглянуть на шаг вперед - каким будет аграрный сектор Азербайджана через 5, 10 или 20 лет.

Подводя итоги, участники отметили, что завершенные проекты - это не точка, а прочный фундамент для дальнейшей работы. Они содержат практические решения, реальные инновации и четкие ориентиры, которые уже сегодня помогают развивать регионы, укреплять потенциал сельских территорий и открывать новые перспективы для фермеров.

Азербайджанское село меняется. Меняется благодаря людям, идеям, международному опыту и общей вере в то, что устойчивое развитие возможно. И сегодняшнее мероприятие стало еще одним подтверждением этой веры - искренней, живой и подкрепленной реальными делами.

## Общество

## СОКРОВИЩНИЦА

Ноябрь - знаменательный месяц для Центральной научной библиотеки (ЦНБ) НАНА, одного из старейших книгохранилищ страны, которое прошло долгий путь от небольшой частной книжной коллекции до главной академической библиотеки с фондом в сотни тысяч единиц хранения, от первой ручки - до современных передовых технологий в хранении, обслуживании, учете, просветительской работе.

Галия АЛИЕВА,  
«Бакинский рабочий»

Сегодня ЦНБ - это научно-исследовательское учреждение, научно-методический центр всего Южно-Кавказского региона.

В 2025 году ЦНБ НАНА исполнилось сто лет. По поводу этой славной даты состоялась Международная научная конференция «Иновации в библиотечной и информационной деятельности в цифровую эпоху: создание и использование традиционных и электронных источников».

В мероприятии приняли участие 38 организаций из Азербайджана, Турции, Узбекистана, Казахстана, Польши, Беларуси и России.

Открывший конференцию вступительным словом президент НАНА академик Иса Габибейли отметил, что первым научным учреждением академического типа в Азербайджане была Мараганская обсерватория, основанная Насиреддином Туси в 1259 году, где, помимо астрономии, проводились исследования по математике, медицине, метафизике, философии, каллиграфии и многим другим областям науки.

## Время беспрецедентных успехов

В это же время в Азербайджане функционировали две крупные библиотеки. Одна из них была открыта в Гяндже Абульфазом Нахчывани (в ее фонде числилось порядка двух тысяч книг и рукописей), вторая - научная библиотека Мара-

## В контексте цифровой трансформации

Приоритет обновленной ЦНБ НАНА - внедрение современной системы обслуживания читателей



ла активнее пополнять свои фонды и реализовывать новые проекты.

Так, по словам директора ЦНБ доктора технических наук Гусейна Гусейнова, в настоящее время в библиотеке функционируют 14 читальных залов, в которых более 1 тыс. читателей одновременно могут получить электронные и традиционные услуги. «Сегодня основным направлением обновленной деятельности научной библиотеки, - отметил он, - стала разработка и внедрение современной модели системы обслуживания читателей в контексте происходящих в мире библиотечно-информационных процессов. Наши главный приоритет - удовлетворение потребностей читателей. Одно из первых нововведений - запуск нового веб-сайта, посредством которого можно проводить



Трудно переоценить роль библиотек в цифровизации и защите национально-культурного наследия

гинской обсерватории с четырьмя-стами книгами. Она-то и заложила основу академической библиотеки в Азербайджане.

В ХХ веке в стране произошло переустройство академического библиотечного дела: в 1925 году решением Азербайджанского научно-издательского общества было создано Библиотечно-библиографическое бюро, предшественник нынешней Центральной научной библиотеки. И первому ее директору Ханафи Зейналлы принадлежат особые заслуги в становлении и развитии учреждения, в обогащении его фондов.

Также большой вклад в развитие академического книгохранилища внес видный литературовед-библиограф, профессор Александр Багрий.

«В последующие годы библиотекой руководили многие выдающиеся личности, и каждый из них верой и правдой служил библиотечному делу, и в целом - азербайджанской науке.

Как в судьбе нашей страны, так и в развитии Центральной научной библиотеки особую роль играют два этапа. Первый - 1969-1982 гг., когда великий лидер Гейдар Алиев впервые возглавил Азербайджан и когда начался период возрождения и нашей республики, и нашей академии.

Ан того периода отмечена беспрецедентными успехами, укреплением материально-технической базы, созданием новых книжных фондов.

Второй важный этап в деятельности ЦНБ ознаменован строительством нового здания библиотеки, сдача в эксплуатацию которого состоялась в мае 2014 года при личном участии Президента Ильхама Алиева. Именно благодаря его вниманию и заботе мы имеем библиотеку, отвечающую самым современным стандартам», - отметил академик Габибейли, особо подчеркнув при этом, что он посетил библиотеку около тридцати академий наук мира и ни одна из них не является такой модернизированной, как наша ЦНБ, ведь строилась она с учетом мирового архитектурного опыта, с использованием современных технологий XXI века.

## Главный приоритет

Что касается нынешней деятельности научной библиотеки, она подключена к мировой библиотечной системе, насчитывающей более ста подобных учреждений. Благодаря этому абоненты ЦНБ могут посредством онлайн-платформ читать книги богатейших библиотек США, Франции, Великобритании и многих других стран.

Более десяти лет ЦНБ принимает

читателей: в рамках 80-летия НАНА был реконструирован Зал академиков, созданы Фонд академиков и новый читальный зал. Библиотека активно занимается библиографиче-

ским исследованиями и выпускает авторитетные научные издания, расширяет международное сотрудничество, устанавливая тесные связи со многими ведущими книгохранилищами мира (особенно с Президентской библиотекой Турции), и, используя их опыт, совершенствует свою электронную систему.

В 2001 году указом общечеченского лидера Гейдара Алиева Академии наук Азербайджана был присвоен статус «Национальной»,

это оказалось положительное влияние на деятельность Центральной научной библиотеки, которая стала

патентный поиск и получить доступ к электронным книгам, полнотекстовым базам данных, рефератам, журналам, цифровым библиотекам, картам, находящимся на сайтах примерно трехсот ведущих мировых библиотек и баз данных».

Вторая часть международного форума продолжилась секционными заседаниями, во время которых обсуждались проблемы и перспективы искусственного интеллекта в библиотеках, а также такие актуальные вопросы, как академические библиотеки в цифровой информационной среде, международный и локальный опыт, роль библиотек в цифровизации и защите национально-культурного наследия

## Вселенная на ладони

Традиция, философия и современность встретились в Ичеришехер



особенно для Азербайджана.

Миниатюрное искусство развивается в соответствии с принципом единства красоты и нравственности, характерным для восточной философской традиции и особенно суфизма. Здесь эстетика неотделима от этических ценостей, а художественная форма совершенствуется как носитель духовного содержания.

Созданная мастерами миниатюры

визуальная модель кодирует как историко-культурный опыт, так и метафизическое представление о внутреннем мире человека. Об этом говорил директор Института философии и социологии НАНА, доктор философских наук, профессор Ильхам Мамедзаде,

подчеркнув, что визуальный образ миниатюрного искусства является комплексным выражением этико-эстетического

мировоззрения, основанного на гармонии, духовной целостности и концепции внутреннего света, уходящих

корнями в глубины восточной эстетической мысли. Каждая фигура, цвето-



этапах и художественных стилях, визуальный облик миниатюры тюркского мира сохранил свой этико-эстетический код, основанный на гармонии, духовной целостности и философии внутреннего света.

Эта преемственность делает миниатюру не только историческим,

но и живым культурным феноменом, мир не так, каким его видят глазами, а как ощущают душой. Миниатюра учит, что

красота может быть одновременно маленькой и безграничной, истина -

видимой и символической, а вселенная может вместиться на маленьком клочке бумаги.

Особой глубиной отличалось выступление доктора Нила Уотсона, известного исследователя Востока, искусствоведа, члена Королевского общества Великобритании.

Ученый не понесясь знает Азербайджан: он объездил многие регионы страны, включая освобожденные территории, и посвятил им ряд научных публикаций.

Перед конференцией он посетил британские музеи, собрав и изучив все доступные экспонаты восточной миниатюры.

Искусство миниатюры представляет собой уникальное явление восточной художественной культуры, в котором живописная форма становится способом философского и духовного познания мира. Тюркский мир представляет собой единую культурно-художественную ось, в рамках которой традиции табризской, тимуридской и османской школ миниатюры формировались и развивались во взаимном диалоге, отражая глубокие процессы культурного

обмена между регионами. В миниатюре сливаются категории света, пространства и символа - фундаментальные для исламской философии, суфийской поэтики и визуальной метафизики Востока, резюмировала учченый.

На мероприятии также выступили

доктор Нил Уотсон (Великобритания),

профессор Паул Баланфат (Турция),

профессор Патрик Уолш (Ирландия),

доцент Гянджинского государственного

университета Саида Исмаилзаде, про-

фессор Тунисского университета, доктор Набиль Грасса (онлайн) и др.

Ученые рассматривали миниатюру

в разных контекстах, один из которых

состоял в том, что миниатюра - это спо-

соб мышления. Она работает по прин-

ципам, тесно связанным с восточной

метафизикой. Художники-миниатюристы

представляют в миниатюрах мир не так, каким его видят глазами, а как

ощущают душой. Миниатюра учит, что

красота может быть одновременно ма-

ленькой и безграничной, истина -

видимой и символической, а вселенная

может вместиться на маленьком клоч-

ке бумаги.

Особой глубиной отличалось вы-

ступление доктора Нила Уотсона, из-

вестного исследователя Востока, иссле-

дователя, члена Королевского общества

Великобритании.

Ученый не понесясь знает Азер-

байджан: он объездил многие регио-

ны страны, включая освобожденные

территории, и посвятил им ряд науч-

ных публикаций.

Перед конференцией он посетил бри-

танские музеи, собрав и изучив все досту-

пные экспонаты восточной миниатюры.

Искусство миниатюры представляет

собой уникальное явление восточно-

й художественной культуры, в ко-

тором живописная форма становится

способом философского и духовного

познания мира. Тюркский мир пред-

ставляет собой единую культурно-худож-

ственную ось, в рамках которой тради-

ции табризской, тимуридской и осман-

ской школ миниатюры формировались

и развивались во взаимном диалоге, от-

ражая глубокие процессы культурного

## Ильхам Мамедзаде:

**Визуальный образ миниатюрного искусства является комплексным выражением этико-эстетического мировоззрения, основанного на гармонии, духовной целостности и концепции внутреннего света, уходящих корнями в глубины восточной эстетической мысли**



## СОКРОВИЩНИЦА

Ноябрь - знаменательный месяц для Центральной научной библиотеки (ЦНБ) НАНА, одного из старейших книгохранилищ страны, которое прошло долгий путь от небольшой частной книжной коллекции до главной академической библиотеки с фондом в сотни тысяч единиц хранения, от первой ручки - до современных передовых технологий в хранении, обслуживании, учете, просветительской работе.

Открывая мероприятие и приветствуя гостей, председатель Правления Государственного историко-архитектурного заповедника «Ичеришехер» Руфат Махмуд отметил актуальность и важность проведения подобных встреч,

причем впервые в истории

науки и культуры

в Азербайджане

и Турции

вместе

впервые

в истории

# Образование

Известно, что деньги любят счет, но одного лишь знания цифр недостаточно: важно уметь ими разумно управлять. За каждой тратой скрывается не просто сумма, а возможность принимать решения, строить планы и оценивать последствия. Именно этот навык формирует способность мыслить стратегически, сопоставлять желания с возможностями и отвечать за свои ресурсы.

Елена МАЛАХОВА,  
«Бакинский рабочий»

С первых классов дети вступают в мир финансов: родители дают им небольшие суммы на карманные расходы. Эти первые знакомства с деньгами - больше, чем игра с монетами или купюрами. Это первые уроки ответственности, выбора и приоритизации. Финансовая грамотность становится инструментом, который помогает ориентироваться в сложном, динамичном мире, понимать ценность ресурсов и оценивать последствия своих действий.

Знания, полученные в детстве, пригодятся ребенку не только здесь и сейчас, но и во взрослой жизни, когда каждое решение может иметь долгосрочные последствия.

Многие родители и педагоги задаются вопросом: зачем детям эти знания? Ответ прост. Финансовая грамотность учтет не только бережливости и разумному обращению с деньгами, но и ценит чужой труд, развивает чувство социальной ответственности и самостоятельности.

Психологи и экономисты выделяют несколько причин, почему обучение финансовым навыкам стоит начинать с раннего возраста.

Во-первых, это помогает формировать здоровые финансовые привычки. Дети учатся различать желания и реальные потребности, избегать импульсивных покупок и принимать обдуманные решения о расходах. Это особенно важно в современном мире, где пропагандируется осознанное потребление и умение управлять ресурсами.

Во-вторых, это подготовка к взрослой жизни. Ребенок учится планировать бюджет, понимать основные экономические процессы, предвидеть последствия своих финансовых решений и адаптироваться к меняющейся среде.

Азербайджанскую молодежь научат финансовой грамотности



В-третьих, защита от мошенничества и ошибок. Знание основ финансов помогает распознавать обман, оценивать риски и сохранять ресурсы.

Кроме того, обучение финансам развивает терпение, стратегическое мышление и умение откладывать удовольствие ради достижения более значимых целей.

Однако финансовая грамотность - это не только про деньги. Это про выбор, ответственность, умение строить жизнь и принимать решения. Чем раньше человек получит эти навыки, тем увереннее он сможет шагать по пути самостоятельности и успеха.

Одним из ключевых инструментов формирования финансовой и социальной грамотности для детей является программа Aflatoun, успешно реализуемая в Азербайджане. Эта инициатива сочетает обучение базовым финансовым навыкам с развитием социальных компетенций - инициативности, умения работать в команде, понимания своих прав и обязанностей.

Генеральный директор Международного глобального программного центра Aflatoun, Роланд Монаш, отмечает, что глобальная сеть программ насчитывает более 400 партнерских организаций в 110 странах, включая 40 государственных структур. Широкий охват и многоуровневое взаимодействие обеспечивают устойчивый и заметный эффект от участия в программе.

Эффективность Aflatoun под-

тверждается конкретными результатами. Дети, проходящие обучение, демонстрируют позитивную самооценку, развивают предпринимательское мышление и значительно повышают уровень финансовой грамотности. Кроме того, наблюдается улучшение академических показателей по математике и языкам, что свидетельствует о комплексном положительном влиянии программы на образовательный процесс и личностное развитие детей.

Программа Aflatoun показывает, что обучение финансовой грамотности может быть не просто инструментом для обращения с деньгами, но и мощным фактором формирования ответственности, самостоятельности и социальных навыков - качества, необходимых каждому современному человеку.

В Азербайджане программу Aflatoun реализует НПО «Надежное будущее» (*Ümidli Gələcək*). Организация начала партнерство с Aflatoun в 2010 году, а уже в 2011 году официально стала членом международной сети. Основная миссия НПО - подготовка педагогов, разработка учебных материалов и проведение тренингов, направленных на формирование у детей и подростков навыков самостоятельного управления финансами и развития социальных компетенций.

Проект реализуется поэтапно: сначала создается образовательная платформа, затем проводятся курсы для педагогов, после чего программы внедряются в школах, колледжах и вузах. Особое внимание уделяется системе обратной связи, которая позволяет отслеживать прогресс учеников и корректировать образовательные подходы в соответствии с их потребностями и уровнем развития.

Инициатива *Ümidli Gələcək* не только обучает финансовой грамотности, но и формирует у подрастающего поколения важные социальные навыки: умение планировать, сотрудничать, принимать решения и нести ответственность за свои действия.

О данной программе мы поговорили с руководителем НПО Кямаля Ашумовой.

- Можно ли назвать такое обучение глобальным трендом, продик-

тованным требованиями времени?

- Безусловно. Сегодня социально-финансовая грамотность становится одним из ключевых направлений образования во многих странах. Опыт таких государств, как Япония, Нидерланды, Финляндия, Малайзия, Турция, Иордания, Кения, Индонезия и Эфиопия, показывает: программы, объединяющие навыки управления финансами с социальной ответственностью, лидерством и защитой прав, формируют активное и осознанное поколение граждан.

Таким образом, обучение финансовой грамотности с детства уже перестало быть исключительно школьным предметом - это стратегический инструмент воспитания нового поколения, способного принимать ответственные решения и активно участвовать в жизни общества. Программы вроде Aflatoun показывают: когда дети получают одновременно фи-

нансовую грамотность, социальную ответственность, лидерство и защиту прав, формируют активное и осознанное поколение граждан.

- Расскажите подробнее о проекте в Азербайджане.

- Наша работа началась в 2011 году. Первоначальный этап проекта продолжался два года, после чего был приостановлен по финансовым причинам. Сегодня мы возобновили его в pilotном формате. НПО «Надежное будущее» направило официальное письмо о начале проекта в Министерство науки и образования. Первый и ключевой этап - Международная онлайн-конференция «Повышение социальной и финансовой грамот-

социальным образованием».

- Это прежде всего формирование навыков социализации, понимание своих прав и обязанностей, а также адекватная самооценка. Только после освоения этих основ можно переходить к финансовой грамотности: умение копить, разумно тратить и сохранять деньги становится реальной поддержкой в жизни. Эти знания в будущем помогут молодежи открывать собственные проекты и строить успешный бизнес.

- Какие новые темы включены в программу?

- Современные дети с раннего возраста погружены в цифровой мир, и финансовые операции все чаще проходят онлайн. Мобильные банковские приложения, электронные кошельки, виртуальные карты и платежи через смартфон стали привычной частью повседневной жизни. Вместе с удобством приходят и новые риски: фишинговые атаки, необдуманные траты в онлайн-играх, непонимание принципов цифрового кредитования. Владение цифровой финансовой грамотностью сегодня стало необходимым навыком XXI века. Дети должны уметь защищать свои персональные данные, проверять надежность онлайн-продавцов и планировать расходы в Интернете так же тщательно, как и в реальной жизни. В рамках проекта разработан отдельный блок занятий, посвященный безопасному и ответственному использованию цифровых финансовых инструментов.

- Как заинтересовать детей в обучении?

- Главное - сделать занятия нескучными и интерактивными. Мы используем реальные примеры: походы по магазинам, траты на путешествия, школьные проекты и мини-стартапы. Жизненные ситуации делают уроки увлекательными, а дети активно вовлекаются в процесс. Финансовая грамотность здесь - это не просто набор правил и формул, а формирование поколения, способного строить собственное благополучие и принимать взвешенные решения в жизни.

Полный текст  
читайте на

br.az

**Кямаля Ашумова:**

**Обучение финансовой грамотности с детства уже перестало быть исключительно школьным предметом - это стратегический инструмент воспитания нового поколения, способного принимать ответственные решения и активно участвовать в жизни общества**

совые и социальные навыки, они становятся более уверенными, самостоятельными и готовыми к вызовам современного мира.

- В чем секрет популярности модели Aflatoun International?

- Программа работает с несколькими сотнями партнеров по всему миру. Они адаптируют материалы к локальным условиям, внедряют их в образовательную систему и развивают сотрудничество с банками и финансовыми институтами. Это позволяет не только обучать детей, но и создавать практические условия для применения знаний: школьные сбережения, социальные проекты, инициативы по цифровой безопасности и правовой защите. В Турции обучение проходит в муниципальных школах при под-

держке банков, которые выделяют гранты для детских проектов. В Иордании программы реализуются в школах и центрах для уязвимых детей, включая беженцев, с акцентом на цифровые финансы. В Кении Aflatoun включен в национальный учебный план, а школьные организации учат детей управлять ресурсами и социальным бизнесом.

- А что вы подразумеваете под

стабильного будущего. Мы работаем с несколькими направлениями - социальное образование и финансовая грамотность, ведь одно без другого просто невозможно.

Все счастливы и довольны.

Что ж надо отдать должное ключевым личностям происходящего - классному руководителю 3-Е класса Классической гимназии №160 Рейхан Рахмановой, которой удалось объединить детей в едином порыве к творчеству, честному соревнованию, умеющим вести командную игру. В этой номинации дети проявляли абсо-

люльно подготовленный к праздничному мероприятию Сельджан Ибрагимовой. Девочка исполнила на каноне пьесу, посвятив свое выступление великому празднику Победы.

Зрители, стоя, приветствовали ряды юных «солдат», которым предстояло защитить «честь своего мундира» в разнообразных соревнованиях как спортивных, так и творческих.

Команды «пограничников» и «десантников» поочередно пели, танцевали, рисовали, участвовали в эстафетных соревнованиях - все это приближало происходящее к формату театрализованных интерактивных программ.

Тон соревновательного марафона задавала притягательный режиссер-постановщик Алена Гамидова, энергия которой стимулировала соревнующихся. Казалось, что и родители еле удерживаются на местах, столь велико было желание поддержать своих детей, а может быть и вспомнить свои школьные годы.

Особое веселье вызвал конкурс художественного рисунка. Командам было предложено создать портреты двух фотографов, ловко лавирующих между соревнующимися. Коллективное творчество «пограничников» и «десантников» дало два разных результата, приближенных (включим воображение) в одном случае к «реализму» (все части тела собраны в ходе), в другой - «сюрреализму» (отдельные части тела собраны в хаотичном порядке). Врученный на память фотографу его «сюрреалистический» портрет был принят так бережно и с таким удовольствием, как будто рисунок был создан самим Сальвадором Дали.

С какой гордостью мальчики, облаченные в форму Национальной армии, стройным рядом чеканили шаг! Какие серьезные лица, гордо поднятые головы! Эти дети, наслышанные

плютную честность и взаимоуважение. Если у одной команды случалась непредвидимый «прокол», другая ждала устранения причины возникшей паузы, хотя могла бы продолжить ход событий и с легкостью победить. В зале царил дух уивидельного единства: дети радовались успешным результатам, стойко сносили поражения в отдельных заданиях. За всем ходом состязаний внимательно следили члены жюри - мамы девочек, которым было легко отдать предпочтение той или иной команде. К всеобщей радости победила дружба - ничья!

Что ж, спасибо учителям, которые делают все возможное, чтобы воспитать истинных патриотов, благородных представителей своей страны, способных сделать мир лучше и добрее.

## А ну-ка, мальчики!

День Победы в Классической гимназии №160



ководство нашей гимназии разработало немало интересных проектов. Инициативу проявили и руководители отдельных классов, внеся свою лепту в общий праздничный цикл мероприятий.

Не остался в стороне и руководитель 3-Е класса, ученики которого выразили активное желание отметить юбилейный День Победы «как-то по-особенному, необычно». Став свидетелем такого праздничного торжества, автор данной публикации убедился, что желание детей, совпавшее с мнением классного руководителя, было действительно успешно реализовано.

Идея задуманного праздничного события заключалась в предоставлении детям возможности почувствовать значимость исторического события, проявив отвагу, находчивость в соревновательной борьбе за право быть победителями. Поэтому и на-

**Спасибо учителям, которые делают все возможное, чтобы воспитать истинных патриотов, благородных представителей своей страны, способных сделать мир лучше и добрее**



Поздравив участников и поблагодарив присутствующих за поддержку, Рейхан ханым отметила: «Для нас, учителей, важно, чтобы наши ученики стали достойными представителями общества, понимали, что придется время, и именно они будут продолжать успешное развитие независимого Азербайджана. Для такого осознания важны патриотические ценности, которые должны присутствовать и в учебном процессе, и во внеурочной работе, что позволит воспитывать в детях глубокое уважение к своей стране, ее истории и культурному наследию».

Что ж, спасибо учителям, которые

делают все возможное, чтобы воспитать истинных патриотов, благородных представителей своей страны, способных сделать мир лучше и добрее.

## Рецензия

## Драма народа, выраженная в кантатах

Послесловие к спектаклю «Гюльчохра и Аскер» Камала Абдуллы



Будучи в Баку на конференции в ноябре-декабре, я не могла упустить возможность посмотреть спектакли по пьесам Камала Абдуллы. Во-первых, потому что творчество народного писателя Азербайджана сопровождает меня уже более двенадцати лет: я читаю его, перечитываю, пишу о нем, перевожу на румынский.

Живую увидеть спектакли в азербайджанских театрах мне долго не удавалось - хотя драматург еще в феврале открыл свой театральный 2025 год блестящей мистической постановкой. Но на «закрытие» сезона Камала Абдуллы я все-таки попала. Пусть и не на премьеру - это уже было не столь важно.

«Маленькая» премьера «Гюльчохра и Аскер» в Азербайджанском государственном академическом музыкальном театре и премьера спектакля «Лух» в театре имени Физули стали для меня настоящим подарком. Оба - при полном зале, оба - с участием автора. И возможность поблагодарить драматурга лично, обменяться впечатлениями, а затем еще и сфотографироваться с ним - все это, конечно, добавило эмоций.

Но речь не об этом, хотя и такие моменты неизбежно становятся частью зрительского опыта, усиливая восприятие спектакля и делая встречу с искусством еще более живой.

Для пьесы «Гюльчохра и Аскер» Камал Абдулла взял за основу национальный шедевр Узеира Гаджибейли - бессмертную оперетту «Аршин мал алан», а также собственные произведения (рассказ и сценарий к телефильму). Изменив жанр и вновь вступив в игру с текстом, он создал новое произведение с принципиально иным художественным замыслом.

Обогатив сюжет дополнительными сценами, диалогами и новыми персонажами, автор выстроил альтернативную реальность, охватывающую послевоенную эпоху, годы сталинских репрессий и дальнейшую судьбу героев - в разных географиях и даже в параллельных мирах. Это Миры любви и скорби, где ожидание и радость встречаются с трагизмом государственной машины, дыханием огромного Левиафана, опытом эмиграции и тоской по родной земле.

Эмиграция азербайджанцев в Турцию, Иран, Францию, тень Большого террора, обрушившегося на невинный народ, судьбы людей, покинувших родину после революции и прошедших через испытания, лишения и внутренние разломы - все это формирует новое содер жательное измерение в творчестве Камала Абдуллы. И это направление, на наш взгляд, занимает в его художественном мире особое место и, без сомнения, будет продолжено и углублено автором.

Сталинский аппарат насилия в 1937-1939 годах обрушился на все уголки огромной страны. Только за одну ночь - с 31 июля на 1 августа 1937 года - в Азербайджане были арестованы тысячи людей, главным образом цвет нации. По словам американского историка Тадеуша Свентоховского, именно интеллигенция стала главной жертвой репрессий: на ее долю пришло 29 тыс. смертных приговоров. Она, подчеркивает учений, «практически перестала существовать как социальная сила с чувством исторической миссии, своим этосом и корпоративным духом».

Указывая общее число жертв Большого террора в Азербайджане - около 120 тыс. человек, - Свентоховский отмечает, что при численности населения всего 3,2 млн человек на 1939 год это поистине катастрофическая цифра.

Опираясь на события бакинской жизни 1920-1930-х годов, когда столица Азербайджана была центром культурного притяжения для всех тюркских народов, а также на личные семейные трагедии (имя его дяди по материнской линии - препрессированного поэта Гусейна Джавида - навсегда вписано в историю азербайджанской культуры) и в скорбную хронику тех лет), Камал Абдулла преобразует собственный рассказ и сценарий вическую драму.

Расширив структуру текста, добавляя новые идеи и художественные приемы в соответствии с логикой своей «игры с текстом», писатель не вступает в политическую полемику. Он соединяет музыку языка, ритм стиля и трагедию судьбы, художественно осмысливая черные страницы репрессий, через которые прошел многограннейший азербайджанский народ в годы Большого террора.

В драматическом произведении Камала Абдуллы центр тяжести перенесен на персонаж и сюжет, поэтому эмоциональная палитра охватывает широкий диапазон - от легко го, почти «сухого» юмора «Аршин мал алан» до экспрессивно разорванного, насыщенного эмоциями и внутренними всплесками потока переживаний героя, оказавшихся в трагических и пограничных жизненных ситуациях.

В основе пьесы лежит психологическая проза о людях, вынужденных переживать исторические потрясения: вдали от родных мест, о тех, кто оказался на разные стороны событий, о внутреннем конфликте человека властью и со злом. Это история их чувств, их слабостей, их надежд и их взаимоотношений с окружающими.

Катализатором всего повествования становится революция - событие, которое навсегда меняет судьбы героев. После нее у них еще нет выбора: каждый идет своей дорогой, с собственной историей и собственной мотивацией. Перед зрителем разворачивается насыщенная и многослойная хроника почти полувека - с 1919 по 1939 год, и далее еще на расстояния месяцев, лет и десятилетий, отзывающихся в судьбах персонажей.

Персонаж в пьесе немного: Аскер, Гюльчохра, Сулайман, Ася, добрая тетя Вали, Мешади Джаббар, судья, охранник, заключенный. Но за их историями угадываются судьбы более чем 120 тыс. азербайджанцев - реальных жертв времени. Аскер ага отправляет Гюльчохру в Марсель, подальше от белых и красных, а самого Аскера «тройка» приговаривает к ссылке в Сибирь:

«Его надо сослать в Сибирь. Как противника советской власти». Герои вынуждены идти навстречу неизвестности, и их жизнь уже никогда не будет прежней.

Камал Абдулла рассказывает их историю просто, без пафоса и патетики, но при этом - удивительно точно, без лишних слов и надуманных расуждений. В его повествовании - то же спокойное, почти документальное описание хаоса, расползающегося вокруг, и то же хрупкое, но постепенно крепнущее чувство надежды: надежды на толику человеческого участия, на добро, которое, несмотря ни на что, продолжает существовать в людях и в мире.

Главные герои - Аскер и Гюльчохра - спустя тридцать лет изменились не только внешне, но и внутренне. Они научились жить в новых, страшных обстоятельствах, научились выживать и побеждать. Со сцены они уходят другими - взрослыми, мудрыми, прошедшими через горнило испытаний. И даже если их желания так и не исполнились - Аскер по-прежнему тоскует по родным, которым так и не сказал: «До свидания», а Гюльчохра все это время - три месяца, три года, тридцать лет - выходит на пляж, ожидая его возвращения, - финальная сцена поднимает их над всеми человеческими страданиями. Они уходят рука об руку - навстречу своему счастью, на злую временем и даже смерти.

В образе Аскера Камал Абдулла волюют героя, сочетающего в себе добрую, внутреннюю борьбу, непримиримость с жестокой эпохой, трагизм и жертвенность. Его воспоминания в финальной сцене, когда он смотрит фильм и словно ведет безмолвный диалог с судьбой, становятся последней нотой прожитой жизни. Седой старик умирает в лагере - спокойно, тихо:

«Горькая ульба появляется на кончике губ Аскер ага, и из глаз, застывших на лице, текут две слезы. Он отдал свою душу».

И несмотря на всю трагичность обстоятельств, любовь Аскера и Гюльчохры в интерпретации Камала Абдуллы становится гимном Жертвенности, Любви, Очищения, за которым неизбежно следует Возрождение. Драма, воплощенная на сцене, - это победа Жизни и Любви над злом и смертью, даже если шуты Левиафана поглотили судьбы двух любящих людей.

Трагические ноты финальных сцен пьесы - это выражение самого мироощущения Камала Абдуллы. Страх, боль, стоны, смерть, отчаянные крики о помощи - все это, словно растворяясь в едином потоке, формирует у ав

тора непрерывный звук абсурда, хаоса и ужаса бытия. Разве не крик о помощи - монолог Гюльчохры на берегу моря, пусты и произносимый под звуки вальса? И разве не абсурден этот контраст - музыка счастливых дней, звучащая в мрачных казармах лагеря, среди промерзших стен, где угасают судьбы?

Этот музыкальный фон напоминает первородный хаос - бездну, равноту



дущую к тому, кого поглотить и с кем бороться. Сущность трагического миcroощущения Камала Абдуллы заключается именно в этом: в способности чувствовать несовершенство мира, видеть его тьму и при этом - сохранять способность сострадать и сопереживать.

Диалоги занимают центральное место в структуре сценария. Язык точен, пластичен и зримо материщен: мы буквально видим разрушенную революцией жизнь героев и проходим вместе с ними через страх, любовь, надежду. Персонажи переходят из сцены в сцену, разворачиваются перед зрителем, будто перед зеркалом, и постепенно создают цельное, объемное, доверительное повествование - исповедальное, автобиографичное, мемориальное.

Сценарий становится попыткой художественного осмысливания пережитого - как целым народом, так и отдельным человеком. Очевидно, что эта тема для автора - глубоко личная; он торопится поделиться своими наблюдениями, болью, памятью, собственным опытом переживания трагедии.

Горькая судьба большинства персонажей спектакля во многом отражает характер самой эпохи. Показывая сложное переплетение исторических факторов - революционных потрясений, преследования интеллигенции, мас-

совых репрессий, - сформировавших канон сталинской эпохи, автор сознательно уводит зрителя от упрощенных схем и предлагает гораздо более глубокое, комплексное понимание процессов, происходивших в азербайджанском обществе 1930-х годов.

Люди внезапно выпали из замкнутого, пусты и тесного, но понятного мира Счастья - привычного быта, в котором все было на своих местах, - и оказались в пространстве Сложности, где исчезли прежние опоры и ценности.

В широком смысле - это собирающаяся история судьбы азербайджанского интеллигента той эпохи, основанная на реальных биографиях.

Среди персонажей легко угадываются невымышленные фигуры того тяжелого времени; в них проступают следы физического и духовного излома, который перекликается обществом, страной, ее культурной памятью.

Люди внезапно выпали из замкнутого, пусты и тесного, но понятного мира Счастья - привычного быта, в котором все было на своих местах, - и оказались в пространстве Сложности, где исчезли прежние опоры и ценности.

В широком смысле - это собирающаяся история судьбы азербайджанского интеллигента той эпохи, основанная на реальных биографиях.

Среди персонажей легко угадываются невымышленные фигуры того тяжелого времени; в них проступают следы физического и духовного излома, который перекликается обществом, страной, ее культурной памятью.

Люди внезапно выпали из замкнутого, пусты и тесного, но понятного мира Счастья - привычного быта, в котором все было на своих местах, - и оказались в пространстве Сложности, где исчезли прежние опоры и ценности.

В широком смысле - это собирающаяся история судьбы азербайджанского интеллигента той эпохи, основанная на реальных биографиях.

Среди персонажей легко угадываются невымышленные фигуры того тяжелого времени; в них проступают следы физического и духовного излома, который перекликается обществом, страной, ее культурной памятью.

Люди внезапно выпали из замкнутого, пусты и тесного, но понятного мира Счастья - привычного быта, в котором все было на своих местах, - и оказались в пространстве Сложности, где исчезли прежние опоры и ценности.

В широком смысле - это собирающаяся история судьбы азербайджанского интеллигента той эпохи, основанная на реальных биографиях.

Среди персонажей легко угадываются невымышленные фигуры того тяжелого времени; в них проступают следы физического и духовного излома, который перекликается обществом, страной, ее культурной памятью.

Люди внезапно выпали из замкнутого, пусты и тесного, но понятного мира Счастья - привычного быта, в котором все было на своих местах, - и оказались в пространстве Сложности, где исчезли прежние опоры и ценности.

В широком смысле - это собирающаяся история судьбы азербайджанского интеллигента той эпохи, основанная на реальных биографиях.

Среди персонажей легко угадываются невымышленные фигуры того тяжелого времени; в них проступают следы физического и духовного излома, который перекликается обществом, страной, ее культурной памятью.

Люди внезапно выпали из замкнутого, пусты и тесного, но понятного мира Счастья - привычного быта, в котором все было на своих местах, - и оказались в пространстве Сложности, где исчезли прежние опоры и ценности.

В широком смысле - это собирающаяся история судьбы азербайджанского интеллигента той эпохи, основанная на реальных биографиях.

Среди персонажей легко угадываются невымышленные фигуры того тяжелого времени; в них проступают следы физического и духовного излома, который перекликается обществом, страной, ее культурной памятью.

Люди внезапно выпали из замкнутого, пусты и тесного, но понятного мира Счастья - привычного быта, в котором все было на своих местах, - и оказались в пространстве Сложности, где исчезли прежние опоры и ценности.

В широком смысле - это собирающаяся история судьбы азербайджанского интеллигента той эпохи, основанная на реальных биографиях.

Среди персонажей легко угадываются невымышленные фигуры того тяжелого времени; в них проступают следы физического и духовного излома, который перекликается обществом, страной, ее культурной памятью.

Люди внезапно выпали из замкнутого, пусты и тесного, но понятного мира Счастья - привычного быта, в котором все было на своих местах, - и оказались в пространстве Сложности, где исчезли прежние опоры и ценности.

В широком смысле - это собирающаяся история судьбы азербайджанского интеллигента той эпохи, основанная на реальных биографиях.

Среди персонажей легко угадываются невымышленные фигуры того тяжелого времени; в них проступают следы физического и духовного излома, который перекликается обществом, страной, ее культурной памятью.

Люди внезапно выпали из замкнутого, пусты и тесного, но понятного мира Счастья - привычного быта, в котором все было на своих местах, - и оказались в пространстве Сложности, где исчезли прежние опоры и ценности.

В широком смысле - это собирающаяся история судьбы азербайджанского интеллигента той эпохи, основанная на реальных биографиях.

Среди персонажей легко угадываются невымышленные фигуры того тяжелого времени; в них проступают следы физического и духовного излома, который перекликается обществом, страной, ее культурной памятью.

Люди внезапно выпали из замкнутого, пусты и тесного, но понятного мира Счастья - привычного быта, в котором все было на своих местах, - и оказались в пространстве Сложности, где исчезли прежние опоры и ценности.

В широком смысле - это собирающаяся история судьбы азербайджанского интеллигента той эпохи, основанная на реальных биографиях.

Среди персонажей легко угадываются невымышленные фигуры того тяжелого времени; в них проступают следы физического и духовного излома, который перекликается обществом, страной, ее культурной памятью.

Люди внезапно выпали из замкнутого, пусты и тесного, но понятного мира Счастья - привычного быта,

# Искусство

## Стальные узоры истории

Художественный взгляд на традиционное азербайджанское оружие

### ВЕРНИСАЖ

В Азербайджанском национальном музее ковра открылась выставка «Оружие и искусство: традиционное азербайджанское оружие глазами художников» - проект, который по масштабам и концепции выходит далеко за рамки привычной музейной экспозиции.

Фарида АББАСОВА,  
«Бакинский рабочий»

Выставка приурочена к пятой годовщине Победы в 44-дневной Отечественной войне, и в этом контексте тема оружия в исторической и художественной памяти народа приобретает особую остроту.

Здесь традиционное азербайджанское оружие предстает не просто как предмет, но как носитель памяти, символ силы, эстетического вкуса и культурной идентичности. В экспозицию вошли около тридцати работ двадцати шести художников и скульпторов. Каждое произведение стремится передать не только форму оружия, но и его смысл, его место в цивилизационной истории народа.

Наряду с художественными работами зрители увидят редкие исторические экспонаты XVI-XIX веков из частных коллекций Юсифа Багирзаде и Ильгара Гасанализаде. Среди них - оружие, принадлежавшее принцу Аббасу Мирзе Каджару и Насер ад-Дин шаху, представителям династии Сефевидов, а также replики оружия Узун Гасана и Шаха Исмаила I. Особое внимание привлекают сабли и шашки, изготовленные с применением традиционных технологий, где каждая деталь несет отпечаток мастерства и эпохи.

Одновременно с выставкой состоялась презентация первого оружейного каталога музея - «Стальные узоры», подготовленного Сабухи Ахмедовым. Издание подробно знакомит с фондом музея и создает систематизированное знание о национальном оружии. Детальные описания, реконструкция технологических процессов и анализ декоративных техник пре-вращают каталог в универсальный инструмент научной работы, атрибуции и исследований, открывая доступ к материалам как специалистам, так и широкому кругу исследователей и студентов.

Особое внимание привлекла научно-практическая конференция, прошедшая в рамках проекта, - первая в стране масштабная встреча специалистов по историческому оружию, мастеров, художников и исследователей. В ней приняли участие около тридцати ученых, среди которых было много женщин - факт, подчеркивающий открытость и динамичность современной научной среды. Главной темой обсуждений стали систематизация особенностей азербайджанского оружия и разработка критериев его идентификации среди мировых коллекций.

По словам директора музея Амины Меликовой, выставка и каталог имеют ключевое значение: «Главная цель - показать, что оружие выходит за рамки военного инструмента, превращаясь в художественный объект, носитель национальной памяти и традиций. Мы стремимся представить его как часть национальной идентичности, как культурный феномен, формирующий историческую и эстетическую память народа. Каталог впервые систематизирует все фондовые материалы и делает их доступными не только специалистам, но и молодежи, интересующейся историей и искусством. Наш народ всегда ценил красоту, и это ощущается даже в оружии: мастера создавали его с любовью, обращая внимание на эстетику и художественный почерк».

Директор музея вспомнила выставку 2018 года «Наследие Ширваншахов в музеях мира», проведенную во Дворце Ширваншахов: «Там были



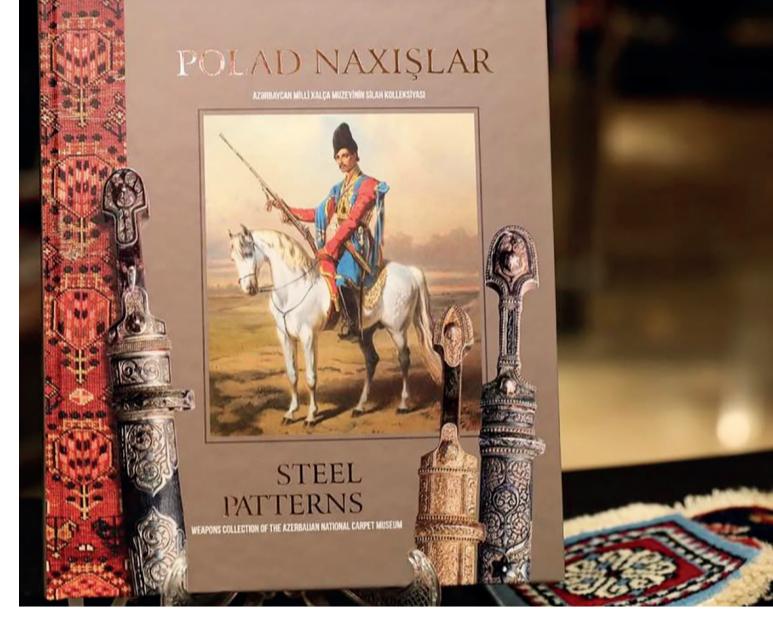
представлены одежда наших правителей и декоративные изделия - каждый образец отличался невероятной утонченностью. Мастера воспринимали работу как искусство, и это отношение прослеживается в каждом экспонате. То же можно сказать и об оружии. Помимо функциональности оно несет красоту, вкус эпохи и художественный почерк мастера».

По ее словам, в историческом искусстве оружие часто выступает метафорой долга, моральной ответственности и нравственной опоры.

ответственности и глубокой рефлексии. «На создание этой работы ушли месяцы кропотливого труда, - делится художница. - Я изображаю фигуры в стиле миниатюры, держащие оружие, но важно подчеркнуть не само оружие как материальный объект, а его символическую суть - силу, стойкость, способность защищать».

Помимо функциональности оно несет красоту, вкус эпохи и художественный почерк мастера».

Выставка вызвала огромный интерес: ежедневно ее посещало более 800 человек. Особенно радует, что



вместе с профессиональными художниками и исследователями активное участие проявили студенты. Молодежь стремится увидеть подлинные экспонаты и глубже узнать свое наследие, что весят большую надежду. Главный результат мероприятия - пробуждение интереса к исторической памяти и мастерству предков. Ведь культурное наследие - это не только прошлое, но и основа будущего развития.

Художница Зохра Бабаева подчеркивает, что подготовка к проекту была долгой. Художники участвовали в музейных семинарах, знакомились с оружием XIX века, изучали его конструкцию, орнамент и технологию изготовления.

«На моей картине изображены пистолет XIX века и сосуд для хранения пороха, - рассказывает художница. - Оружие того времени изготавливалось из высокопрочной стали, которую мастера доводили до совершенства, обращаясь с ней словно с живым материалом, пронизанным историей. При работе я стремилась передать не только эстетическую гармонию предмета, но и его историческую правду».

Консультации с историками помогли ей воссоздать дух и характер эпохи, сделать каждую деталь максимально достоверной. В композицию художница органично включила мотивы шебеке - традиционного азербайджанского орнамента, - переплетая предмет военного искусства с архитектурно-декоративной эстетикой. Результат - не просто изображение оружия, а своего рода диалог между искусством, историей и культурной памятью народа, где каждая линия и узор отражают мастерство и дух времени.

Для Фидан Джадарлы работы над экспозицией стала актом внутренней



Именно этот смысл она стремилась передать через композицию, линии и детали своих миниатюр, превращая каждое изображение в маленькую историю, где художественная форма становится проводником национальной памяти и ценностей, а исторический артефакт - носителем глубинного смысла.

Посетители выставки отмечали особую подлинность экспозиции. Оружие воспринималось не просто как

историческая реликвия, а как самостоятельный эстетический объект, носитель мировоззрения и культурного кода народа. Каждое изделие рассказывало свою историю, позволяя заглянуть в прошлое через призму мастерства и художественного видения.

Студент Азербайджанской государственной академии художеств Фарид Мамедов поделился своими впечатлениями с нашим корреспондентом:

- Меня поразила глубина экспозиции. Каждое оружие словно оживает на полотне, передавая не только свою физическую форму, но и дух эпохи, ценности и идеалы тех, кто его создавал. Видишь, как искусство и история переплетаются, превращая предмет в символ национальной идентичности. Выставка раскрывает оружие в многослойной перспективе - как инструмент войны, как произведение ремесленного искусства и как код культурной памяти. Особенно впечатляют

изделия XVI-XIX веков, где мастерство чеканки, инкрустации и художественная композиция достигают уровня, сравнимого с живописью или миниатюрой. В этих предметах отражена не только технологическая эволюция, но и эстетическое сознание эпохи, вкусы правителей, идеалы силы, чести и достоинства. Каждое изделие словно хранитель истории, способный рассказать о мировоззрении народа, его традициях и стремлении к совершенству.

Примечательно, что выставка демонстрирует оружие в контексте цивилизационной памяти народа. Сопоставление декоративных мотивов с архитектурными и художественными традициями создает ощущение целого культурного пространства, где техника, эстетика и символика органично переплетаются. Этот проект становится образцом того, как музей может формировать культурный нарратив, выходя за рамки простого сохранения экспонатов и вовлекая зрителя в диалог между историей и современным восприятием.

Оружейное дело в Азербайджане не развивалось на протяжении веков, формируя военную мощь государства и отражая высокий уровень мастерства местных ремесленников. В IX-XVII веках армия играла ключевую роль в судьбе страны, а оружейные мастера внедряли передовые технологии своего времени. Существовала двойная линия производства: массовое вооружение для нужд армии и уникальные декоративные образцы для правителей.

Отличительные черты азербайджанского оружия - форма, орнамент, техника обработки стали - делают его заметным среди мировых коллекций и превращают в подлинный культурный и художественный феномен. К сожалению, многие экспонаты в зарубежных музеях подписаны как «северо-западноиранские», «турко-персидские», «монгольские» или «персидские», что умаляет вклад азербайджанских мастеров и нередко становится инструментом исторической фальсификации.

По словам доцента, доктора философии по истории Сабухи Ахмедова, изучение азербайджанского оружия IX-XVII веков - это не просто историческая необходимость, но и возможность осмыслить вклад народа в мировое культурное наследие.

«Вопросы производства оружия в разные эпохи составляют одну из важнейших страниц военной истории страны, - подчеркивает Сабухи Ахмедов в книге «Азербайджанское оружие в IX-XVII веках: эволюция и развитие». - В государствах того времени судьба народа напрямую зависела от уровня организации армии, а мастера, используя современные технологии, создавали оружие с высокими боевыми качествами. Наряду с массовыми образцами существовали редкие, декоративные экземпляры - настоящие произведения ремесленного искусства, несущие эстетическую и духовную ценность.

К сожалению, современная атрибуция азербайджанских образцов в мировых музеях часто не отражает их истинного происхождения. Исследование этих предметов важно не только для точной идентификации, но и для восстановления справедливости исторической памяти».

Исследователь подчеркивает уникальные особенности азербайджанского оружия: сочетание общих технических принципов тюрко-мусульманских армий с географическими, экономическими и культурными условиями страны создало совершенные образцы вооружения, которые одновременно являются документами ремесленного мастерства и художественными произведениями. «В этих предметах отражены эволюция вооружения и уровень развития многих отраслей средневекового ремесла, - говорит ученик. - Оружие здесь - не только инструмент войны, но и носитель культуры, эстетики и духовного потенциала народа».

Выставка в Азербайджанском национальном музее ковра стала событием принципиального значения. Она объединила научный анализ, художественное видение и историческую память, предлагая свежий, многослойный взгляд на роль оружия в культуре Азербайджана.

## Вселенная на ладони

- Интересно, а как у вас, европеца, появился интерес к восточному искусству и миниатюре?

- Моя специальность искусствоведа связана с восточной культурой. Как-то мне попалась на глаза книга «История исламского искусства», очень объемная, я прочитал и изучил ее. С того момента восточное искусство не отпускает меня, я не перестаю заниматься тюркским и восточным искусством, но больше влечет тюркское искусство, возможно, потому что она более близка к европейскому искусству. Это своего рода некий обмен, симбиоз европейской и тюркской культур.

Сегодня мы собирались на конференцию у вас в стране не просто для того, чтобы рассматривать произведения искусства, а чтобы погрузиться в философию, в способ видения, мышления и осмысливания мира, который Восток совершенствовал на протяжении тысячелетий через один из самых тонких и глубоких художественных медиакультур - миниатюру.

Доктор Н.Уотсон на конференции представил свой фильм о богатейшей коллекции экспонатов Британского музея, которая хранит персидские, индийские, османские и поздние гибридные школы миниатюры - от поэтически наполненных рукописей Ирана до научной точности могольского натурализма и смелых преобразований поздней школы Раи и Company School. Эти произведения - не просто исторические артефакты, - это идеи, наблюдения, визуальные философии. Сегодня ученые изучают, как эти философии проявляются с удивительной ясностью.

- Миниатюра - изображение, заключенное в микро-рамку, фрагмент, - продолжил доктор Уотсон.

- На Востоке миниатюра включает в себя бесконечность, обращенную внутрь. Вселенная, скатая до размера ладони. Персидские философы учили, что истина часто проявляется не



в огромном, а в концентрированном, не в зрелищности, а в сути. И еще миниатюра - это мир без теней, потому что мудрость, как рассеянный свет, - нет иерархии переднего и заднего плана, потому что познание распределется равномерно. Миниатюра Востока говорит нам: «Чтобы понять целое, внимательно изучи ее часть».

Миниатюры - вехи интеллектуальной эволюции, каждый свиток, каждый портрет, каждая страница - это переговоры между воображением и реальностью, памятью и властью, повествованием и государственным счастьем. Миниатюра демонстрирует нам, что есть больше одного способа увидеть мир. Возможно, она является предвидением цифровой эпохи - как нечто большое, скажет до предела.

Хотите увидеть и осознать величие и тайну миниатюры, тогда оглянитесь вокруг и задайтесь вопросом: какие моменты заслуживают внимания, какие миры скрыты в самых маленьких вещах?.. Миниатюра не далека бесконечность, это бесконечный и неопознанный микромир. Миниатюра всегда вызывает восхищение!..

⇒ 12

## Время как поэтическая философия

Живой диалог с аудиторией

Состоялся девятый вечер проекта поэта, писателя и режиссера Ираны Гасымовой «Poetry Battal с Ираной Гасымовой». Тема вечера - «Время» - стала поводом для глубоких размышлений участников о личностных и социально-философских аспектах.

Как мы уже писали, проект «Poetry Battal с Ираной Гасымовой» представляет собой поэтическое состязание, в котором поэты соревнуются своими стихотворениями, демонстрируя мастерство слова и оригинальность интерпретации.

В этот вечер прозвучали произведения, посвященные быстротечности жизни, ценности настоящего момента, памяти поколений и вечным вопросам смысла и изменений, которые приносит время.

В девятом баттле приняли участники Nathalie, Лейла Гурбанова, Эльдар Джангирбеков, Арзу Мурадова, Ильмира Одинцева, Саида Субхи и Дмитрий Бабинцев. Победителя конкурса определяло жюри, состоящее из четырех деятелей культуры: Сабины Зулаловой - дизайнера и автора книги «Маджента», Лейли Салаевой - члена Союза писателей Азербайджана и общества поэтов Великобритании, Нателлы Керимовой - ведущей, актрисы и филолога, и Гасама Халилова - музыканта и певца. Первое место заняла Саида Субхи, которая была награждена дипломом и подарками от Ираны Гасымовой.

«До этого поэты состязались в рамках тем «Любовь», «Родина», «Природа», «Философия», «Юмор», «Петр», «Мотивация» и «Свобода», - отметила Ирана Гасымова. Такие вечера позволяют участникам не только продемонстрировать мастерство слова, но и глубже осмысливать философские и эмоциональные аспекты жизни».

Проекты Ираны Гасымовой собирают около 50-60 зрителей на каждом вечере - оптимальное число для интерактивного общения между участниками и аудиторией. «Я создала много проектов для поэтов Азербайджана, демонстрируя, как сочетание творческого подхода, системной работы и эксперимента создает уникальные культурные форматы, востребованные обществом, укрепляющие литературное сообщество и вдохновляющие новые поколения поэтов и чтецов».

Р.ГУСЕЙНЗАДЕ



и они востребованы как среди чтецов, так и среди зрителей. Поэтому важно их продолжать. Новые проекты, конечно, будут, но, скорее всего, это будут мои сольные проекты как поэта и режиссера», - подчеркнула она.

Ирана Гасымова - член Союза писателей Азербайджана, автор нескольких поэтических сборников, лауреат премии «Золотое перо», режиссер-постановщик сатирического спектакля по собственной пьесе «Чего хотят женщины», а также автор сольного поэтического перформанса «КиноЛирика». Она проводит сольные поэтические вечера в Баку, Москве, Санкт-Петербурге и Тбилиси, а также является автором известных поэтических проектов «Классика поэзии», «Открытый поэтический микрофон», «Поэты Азербайджана».

Девятый вечер на тему «Время» особенно ярко показал

P.S.

## ИСКУССТВО НА ГВОЗДЯХ И НИЯХ

Мастер из Шабрана создает картины в технике филиграфия



**На** что только не идут мастера на хендмейда, с какими материалами они только не работают! Молоток, гвозди, дерево, цветная проволока, нити... Услышав этот перечень, большинство подумает о строительных работах. Но для жителя Шабрана Даината Оруджева это - не инструменты труда, а материалы для творчества, которому он посвятил более трех лет.

Наталья БАБАЕВА

Используя самые простые вещи - гвозди, дощечки, разноцветные нити и проволоку, - мастер создает удивительные художественные панно. Его картины рождаются без кистей и красок, но обладают живостью и выразительностью настоящих произведений искусства. Каждая работа - результат кропотливого труда, фантазии и особого чувства гармонии, превращающего обычные предметы в источник вдохновения.

Даинат Оруджев работает продавцом в магазине. Этим редким видом искусства в Шабране кроме него никто не занимается. Для талантливого молодого человека филиграфия - это хобби. Кстати, филиграфия - это техника создания изображений и узоров с помощью нитей, натянутых между точками-опорами, чаще всего гвоздиками на деревянной основе.

Признаться, изучение работ в этой технике сильно затягивает: нитки переплетаются, перекрещиваются, набегают одна на другую, останавливаются у гвоздей и снова продолжают путь... А ведь, глядя на картины издалека, не скажешь, что они созданы с помощью таких простых материалов.

- Даинат, с чего вы начинали?

Расскажите о своем творчестве...

- Еще в детстве мне нравилось смотреть, как девушка виртуозно забивает гвозди. Возможно, этот интерес был первым шагом к моему нынешнему увлечению. Я всегда любил *handmade*, мне постоянно нужно было что-то мастерить. Однажды, бродя по просторам Интернета, я наткнулся на прекрасные картины, созданные необычным для меня способом - при помощи гвоздей и нитей. Заинтересовался... По фотографиям все казалось просто, однако на деле оказалось совсем не так. Я стал изучать, как сделать красивую и качественную работу, и постепенно втянулся. Был очарован подобными творениями, поэтому не смог удержаться и попробовал создать что-то свое. Так началось мое творчество.

Это оказалось не так сложно, как я думал. Купил гвозди, фанеру, нитки - и начал творить. Первые работы были простыми. Это была первая ступень моего творческого пути, когда из строительных материалов рождается предмет искусства. Углубившись в это занятие, я неожиданно для себя открыл, что видов гвоздей, нитей и досок существует огромное

Чтобы научиться создавать панно в технике филиграфия, необходимо иметь математические знания, достаточно желания, немного усидчивости и несколько самых простых и недорогих материалов.

- Тяжелый ли процесс работы? Сколько времени уходит на создание одной картины?

- Процесс не такой легкий, как кажется на первый взгляд. Он требует большого внимания и концентрации. Это многоэтапный процесс, и на каждом этапе возникают свои сложности. Иногда на создание одного изображения или узора с помощью проволоки и нитей уходит несколько месяцев. Чтобы получить четкий рисунок, необходимо очень точно забивать гвозди в панель.

Однако для начала нужна идея. Как правило, она появляется спонтанно. Вдохновение обычно приходит от увиденного интересного сочетания цветов и необычного пересечения линий. После того как идея успешно сформировалась, делается эскиз, а затем подбирается цвет фона и сочетание ниток к нему. Немаловажную роль играет размер картины. Когда все эти детали учтены, делается чертеж. Тут уже нужно вспомнить

о том, что филиграфия изначально была математическим пособием, и соответственно придется делить, прибавлять, умножать и расчерчивать. Затем нужно подготовить подложку (твердую основу для картины). Прежде чем выставить гвозди на подложку, необходимо проткнуть отверстия под них. Шило нужно вводить на определенную глубину, под прямым углом, иначе гвоздь не будет держаться. Далее вручную, ровно и скрупулезно, вставляются гвоздики. Теперь можно приступить к заполнению картины нитками. Их нужно натягивать не сильно и не слабо: в первом случае гвозди начнут загибаться внутрь и нарушиются линии, а во втором случае, если нитку не подтянуть, получится путаница и потеряется четкость рисунка. Для своих картин я использую самые разные нитки.

Кстати, у друзей мастера, родственников и даже коллег по работе есть его картины. Он уже и забыл, когда в последний раз задумывалась над подарком. Такое произведение, уверен Даинат, порадует любого и не надоест, даже если разглядывать его ежедневно: при смене освещения, расстояния, угла просмотра и даже настроения оно будет выглядеть по-новому.

- Где берете материал для творчества?

- Молоточки из нержавеющей стали, цветную проволоку, гвозди и нити я заказываю онлайн из Турции. Изображения можно создавать с помощью нитей и проволоки, но я отдаю предпочтение цветной нержавеющей проволоке. А портреты выполняю нитями. Я отношусь к филиграфии как к хобби и не получаю от этого дохода.

В первый год освоения филиграфии Даинат сталкивался с трудностями. Если гвоздь на панно окажется не в нужном месте, месяцы работы могут пойти насмарку. Чтобы добиться точного изображения, сначала нужно правильно и аккуратно



забить гвозди в доску, а затем переплести их цветной проволокой. Мастер признается, что поначалу часто отбивал себе пальцы молотком, но сейчас он получает огромное удовольствие от своего творчества.

Даинат Оруджев принимал участие в нескольких выставках, а часть его работ в настоящее время представлена в Шабранском музее истории и краеведения.

- Если вы хотите попробовать заняться этим увлекательным видом творчества, то самый главный совет, который можно в этом случае дать - ничего не бояться, верить в себя и не опускать руки, тогда все получится. И если даже вас некому научить, то становите себе учителем сами - это, наверное, один из самых лучших путей развития.

Считаю, что любое занятие должно приносить огромное удовольствие, только тогда можно будет достигнуть успеха. От того занятия, которым занимается человек, должны гореть глаза, а во сне должны приходить идеи для творчества. Лишь у меня это именно так. Если вы долго собираетесь приступить к занятию любым делом и все никак не решаетесь, мой совет - пробуйте, выходите из зоны комфорта. Да, будет страшно. Да, в первое время не будет складываться та картина, которую вы выстраивали в своей голове и раскладывали так, как вам казалось. Со временем все придет,

сказал напоследок мастер.

**Чтобы научиться создавать панно в технике филиграфия, необходимо иметь математические знания. Достаточно желания, немного усидчивости и несколько самых простых и недорогих материалов**

СПОРТ

## Урок от лидера Серии А

«Карабах» боролся до конца, но тактическая грамотность итальянцев решила исход матча



**Ч**емпион Азербайджана «Карабах» приехал в Неаполь с боевым настроем и намерением навязать свой стиль игры одному из лидеров Серии А. Но матч 5-го тура Лиги чемпионов показал: даже самоотверженная игра не всегда способна компенсировать опыт и тактическую грамотность соперника. Итог - поражение 0:2, которое значительно осложнило задачу агадамцев по выходу в «плей-офф» турнира.

Ю.АББАСЗАДЕ

С первых минут «Карабах» пытался навязать сопернику свой стиль: быстрые передачи, активные фланги и плотная линия обороны. В атаке моменты возникали редко, но гости действовали дисциплинированно и сосредоточенно. «Наполи» долго не мог создавать явные голевые ситуации, сталкиваясь со слаженной и организованной обороной азербайджанского клуба. Этот факт подчеркивает, что «Карабах» не приехал просто «закрывать игру», а искал возможности действовать активно и настойчиво.

Герой матча с точки зрения индивидуальных действий - голкипер «Карабаха» Матеуш Кохальски. Польский вратарь совершил несколько впечатляющих сейвов, включая отражение пенальти, что позволило команде оставаться в игре до последних минут. Его действия вошли в шестерку лучших моментов дня Лиги чемпионов по версии UEFA, а Антонио Конте после игры назвал их «невероятными». Именно благо-

даря Кохальски «Карабах» смог минимизировать разницу в счете и сохранить шансы на борьбу в группе. Решающим моментом стали кардовые перестановки «Карабаха». На 60-й минуте вынужденно покинул поле Кевин Медина, а на 64-й минуте вместо Сэма Бекема вышел Маттео Политано. В эти минуты команда потеряла сыгранность и контроль над обороной, что сразу же привело к первому голу после срезки защитника. Через семь минут произошел автогол, закрепивший негативный эффект кратковременного хаоса в обороне.

На послематчевой пресс-конференции главный тренер «Карабаха» Гурбан Гурбанов отметил: «После замены мы на 8-10 минут потеряли нити игры. Соперник перешел на игру в четыре защитника, а наши футболисты слегка устали. Пропустили простые голы, но претензий к игрокам нет».

Эти слова подчеркивают, что команда старалась держать высокий уровень концентрации, однако мелкие тактические детали и усталость оказались решающими.

Несмотря на поражение, «Карабах» продемонстрировал боевой дух, дисциплину и готовность бороться с сильной европейской командой. После 5-го тура азербайджанский клуб занимает 16-е место в группе, имея 7 очков и опережая «Наполи» по разнице мячей. Это показывает, что команда способна конкурировать даже с именитыми соперниками, если сохраняет концентрацию и минимизирует ошибки в ключевые моменты.

Следующий матч «Карабах» про-

ведет 10 декабря против амстердамского «Аякса». Команда будет стремиться показать, что даже против именитых соперников решают не только мастерство и физическая подготовка, но и уверенность, смелость и способность быстро адаптироваться к тактическим изменениям соперника. Для «Карабаха» этот поединок может стать проверкой характера и стратегического мышления команды, а также шансом укрепить позиции в группе Лиги чемпионов.

Таким образом, игра в Неаполе стала для «Карабаха» не только проверкой физической выносливости, но и уроком тактической гибкости. Команда показала, что бойцовский дух и самоотверженность важны, но в современном футболе ключевую роль играют мелкие детали: своевременные замены, точные пассы и способность реагировать на изменения схемы соперника.

## «Баку - Ханкенди» - гонка нового уровня

Международный велоспорт возвращается в Карабах

**В** столице Дании - Копенгагене - прошла Генеральная ассамблея Международной ассоциации организаторов велогонок (AIOCC), объединившая ключевых представителей мирового велосипедного спорта.

В мероприятии принял участие исполнительный вице-президент Федерации велосипедного спорта Азербайджана Фикрет Гусейнов, представивший международному сообществу обновленную спортивную стратегию Азербайджана и детали подготовки к уникальной велогонке «Баку - Ханкенди».

Одним из центральных пунктов обсуждения стала программа международных велосоревнований 2026 года. Особое внимание было удалено Азербайджанской велогонке категории UCI 2.1 «Баку - Ханкенди», которая пройдет 10-14 мая 2026 года.

Фикрет Гусейнов представил подробный отчет о проделанной работе в Карабахском регионе, включая восстановление дорожной инфраструктуры, строительство спортивных объектов и создание условий для проведения соревнований международного уровня.

Маршрут гонки включает уникальные природные ландшафты, подъемы, технические участки и исторически важные территории, что делает трассу одной из самых интересных символичных в новом сезоне UCI.

**AIOCC General Assembly 2025 Copenhagen Denmark**



Гонка станет одним из самых значимых событий в календаре Азербайджанского велоспорта. Она объединит профессиональных гонщиков из десятков стран; продемонстрирует потенциал восстановленных территорий; подчеркнет роль спорта как инструмента мира, развития и региональной интеграции. Главное - гонка станет символом возвращения спортивной жизни на исторические земли Азербайджана.

Это первый тур подобного уровня, который свяжет столицу Азербайджана с Ханкенди, открывая путь для дальнейших международных проектов и соревнований в регионе.

Ф.КЕРИМОВ

Контактные телефоны:  
секретариат: 493-04-65  
отдел рекламы: 493-05-33  
факс: 498-78-49

Газета отпечатана в типографии  
ООО «Азербайджан Нешприйт»

За содержание рекламных материалов  
редакция ответственности не несет

Мнения авторов не всегда совпадают  
с точкой зрения редакции

Объем газеты - 8 печатных листов  
Тираж газеты - 1640 экземпляров

Заказ - 2353

Цена 60 гяп.

“

**БАКИНСКИЙ  
РАБОЧИЙ**

Главный редактор  
Ильгар Гусейнов

АДРЕС РЕДАКЦИИ: AZ1000, Баку, проспект Бюльбюля, 30. bakrab@mail.ru  
корр.счет AZ37NABZ0135010000000001944,  
р/с AZ07APB33050019441100242111, VÖEN 1300349241,  
Капиталбанк, филиал №1 Насиминского р-на, код 200112, SWIFT APBAZ 2X  
Материалы на таком фоне печатаются на коммерческой основе